

Plan Operativo Anual (POA) 2021

“Formando hoy a los docentes del mañana”

Plan Operativo Anual del Inafocam 2021

Informe cualitativo

Hoja de aprobación

Presentación de propuesta

Presentado por


Anny Sosa
Encargada de Planificación y Desarrollo

Validado por


Francisco Ramírez
Subdirector

Aprobado por


Saturnino Silva Jorge
Director ejecutivo



Octubre, 2020

Contenido	Pág.
Presentación	5
1 Introducción	6
2 Base legal	7
3 Filosofía institucional	9
4 Marco estratégico	10
5 Metodología para la formulación del POA 2021	11
6 Marco operativo vinculando las planificaciones estratégica y operativa: Productos, actividades y acciones a desarrollar por área	13
6.1 Dirección de Formación y Desarrollo Profesional	15
6.2 Dirección Administrativa y financiera	20
7 Planificación Financiera	22
8 Glosario	
ANEXO: Matriz consolidada del Plan Operativo Anual 2021	26

Presentación

El objetivo de que nuestra institución cuente con un Plan Operativo Anual (POA) para el año 2021 apunta a disponer de un instrumento técnico acorde con los lineamientos, normas y procedimientos requeridos para la implementación de una gestión por resultados, consensuado en equipo, y que tome en cuenta las demandas y necesidades tanto del nivel central (Minerd-sede) como de las regionales y distritos educativos.

El presente documento contiene los productos institucionales, metas y actividades programables, así como su asignación presupuestaria, de acuerdo con los lineamientos estratégicos generales sustentados en el Plan Estratégico Institucional vigente y otros instrumentos marco de la planificación, así como de las prioridades identificadas en los nuevos lineamientos de la gestión gubernamental 2020-2024, de acuerdo con las funciones y el rol misional de nuestra institución, en todas sus dimensiones.

De esta forma, el POA 2021 refleja el alto grado de compromiso y responsabilidad del Inafocam para la toma de decisiones en la gestión de la formación y capacitación docente.

En relación a la asignación presupuestaria correspondiente al año 2021, contemplamos con gran satisfacción un incremento de un 17% adicional al presupuesto asignado para el año 2020. Este incremento está orientado sobre todo al desarrollo de capacidades en los docentes del sistema educativo público, para el dominio y uso eficiente de las herramientas tecnológicas en el desempeño de la docencia a distancia.

Manifestamos nuestro agradecimiento a las instancias gubernamentales y del sistema educativo que de forma permanente orientan la planificación y ejecución del presupuesto del Inafocam. Igualmente, reconocemos la disposición, compromiso y trabajo en equipo de cada una de las unidades organizativas de nuestra institución, las cuales han asumido responsablemente este proceso, al tiempo que les invitamos a promover desde sus respectivas áreas el cumplimiento de estas acciones, aportando con su persistente dedicación al logro de los objetivos de la institución y a la mejora de la calidad de la educación en nuestro país.

Mtro. Saturnino Silva Jorge
Director ejecutivo

1 Introducción

El Plan Operativo Anual 2021 del Inafocam es una herramienta de planificación que brinda un orden lógico a las acciones que se proponen realizar las áreas misionales y de apoyo administrativo en la institución.

El cumplimiento de las acciones planteadas en esta herramienta permitirá optimizar el uso de los recursos disponibles y el logro de los objetivos y metas programadas, contribuyendo así al cumplimiento de la misión institucional y la planificación estratégica. Dentro de los beneficios de la planificación operativa se contempla la programación y ajuste por año de las metas, objetivos y acciones a las condiciones, disponibilidad presupuestaria, circunstancias e imprevistos. En ese orden, el POA 2021 concretiza lo programado a la disponibilidad real de recursos, al tratarse de una herramienta que vincula la planificación al presupuesto.

El presupuesto 2021 está estructurado por productos y orientado a resultados, siendo complementado con la programación de las metas físicas, a través de la actualización de la estructura programática-presupuestaria y la introducción de métodos de programación plurianual, entre otros. Y, en ambos casos, a través de la mejora de los sistemas de información y el monitoreo de los planes, dirigidos desde las instancias rectoras en materia de planificación y presupuesto.

De igual forma, la planificación operativa toma en cuenta la actualización de procedimientos y normativas internas, la conceptualización y pertinencia de los programas de formación y capacitación, alineados con las metas establecidas en nuestro marco estratégico, así como dar respuesta a las oportunidades de mejora identificadas en el análisis FODA realizado por la institución a sus contrapartes relacionadas, garantizando el cumplimiento de la misión y la política de calidad.

Al orientar los procesos de trabajo, traduciendo los objetivos institucionales en metas y actividades alcanzables y evaluables en el corto plazo, el POA 2021 contribuye de manera efectiva al fortalecimiento institucional, a la calidad y a la transparencia de la programación y del gasto.

De acuerdo a las metas trazadas, el POA 2021 asume un abordaje interinstitucional, priorizando el cumplimiento de los dos grandes medios de implementación respecto de los cuales debe rendir cuentas el Inafocam: becas para enseñanza superior y mejora de la cualificación de los docentes.

En consecuencia, el POA Inafocam 2021 responde a las metas y necesidades institucionales, asumiendo el compromiso de la rendición de cuentas al ejercicio de una planificación por resultados.

2 Base legal

Marco legal vinculado al desempeño misional

- Constitución de la República Dominicana
- Ley General 66-97 de Educación.
- Ley 1-12 que establece la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030, y el mandato del Pacto Nacional para la Reforma Educativa en la República Dominicana 2014-2030.
- Ordenanza 25-2017 que establece el Reglamento del Inafocam.

Legislación general de carácter administrativo

- Ley 126-01 que crea la Dirección General de Contabilidad Gubernamental.
- Ley 10-04 de la Cámara de Cuentas de la República Dominicana.
- Ley General 200-04 de Libre Acceso a la Información Pública.
- Ley 567-05 sobre la Tesorería Nacional.
- Ley 6-06 de Organización del Sistema de Crédito Público.
- Ley 498-06 de Planificación e Inversión Pública.
- Ley 340-06 sobre Compras y Contrataciones de bienes, servicios, obras y concesiones.
- Ley 423-06 Orgánica de Presupuesto para el Sector Público
- Ley 5-07 que crea el Sistema de Administración Financiera del Estado.
- Ley 10-07 que Instituye el Sistema Nacional de Control Interno y de la Contraloría General de la República.
- Ley 13-07 que crea el Tribunal Contencioso Tributario y Administrativo.
- Ley 41-08 de Función Pública.
- Ley 107-13 sobre los Derechos de las Personas en sus Relaciones con la Administración y de Procedimiento Administrativo.
- Ley 311-14 que instituye el Sistema Nacional Autorizado y Uniforme de Declaraciones Juradas de Patrimonio de los Funcionarios y Servidores Públicos.

Decretos

- Decreto 130-05 que aprueba el reglamento de la Ley de Libre Acceso a la Información Pública.
- Decreto 491-07 Reglamento Aplicación del Sistema Nacional de Control Interno.
- Decreto 523-09 Reglamento de Relaciones Laborales en la Administración Pública.
- Decreto 525-09 que establece el Reglamento sobre la Evaluación del Desempeño y Promoción de los Servidores Públicos.
- Decreto 527-09 que establece el Reglamento de Estructura Orgánica de cargos y política salarial.

- Decreto 694-09 que crea el Sistema 311 de Denuncias y Quejas.
- Decreto 543-12 sobre Compras y Contrataciones.
- Decreto 645-12 que Establece el Reglamento Orgánico del Ministerio de Educación.
- Decreto 486-12 que crea la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental.
- Decreto 143-17 que crea las Comisiones de Ética Pública.

Resoluciones

- Resolución MAP 148-2020 sobre puntualizaciones constitucionales y legales y que modifica la Resolución conjunta de la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental y el Ministerio de Administración Pública d.f. 29 de enero de 2019.
- Resolución DIGEIG 7-2020 complementaria de la Resolución 3-2020 sobre el Procedimiento de desvinculación de los miembros de las CEP.

Marcos interamericanos de política pública

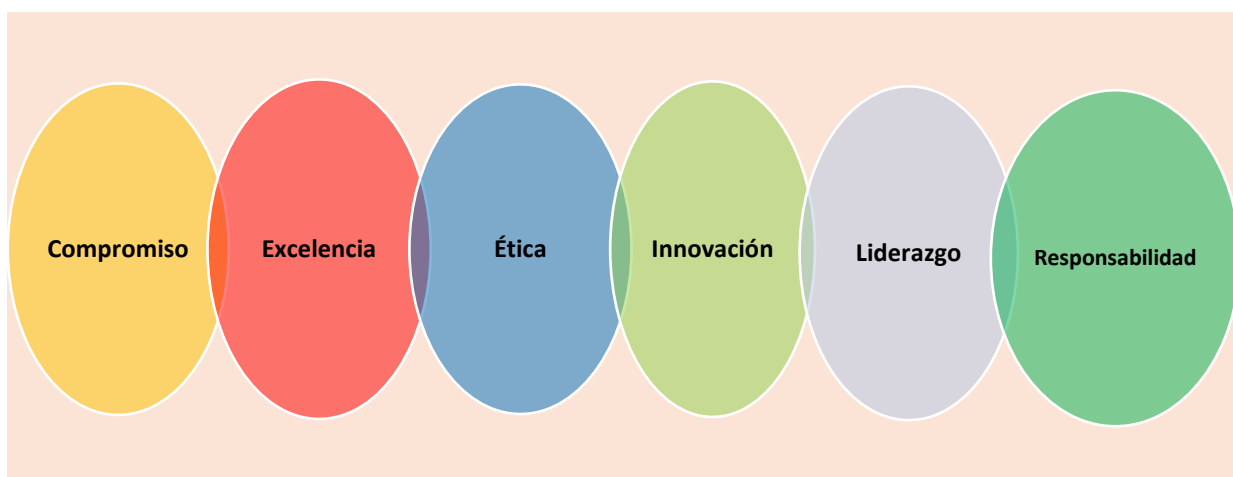
- Carta Iberoamericana de la Función Pública, aprobada por la V Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia, 26-27 de junio de 2003.
- Convención Interamericana Contra la Corrupción, adoptada por la OEA el 29 de marzo de 1996, en la Conferencia Especializada celebrada en Caracas, Venezuela.

3 Filosofía Institucional

Misión: “Somos un instituto descentralizado, adscrito al Ministerio de Educación, responsable de coordinar y auspiciar la formación, capacitación y actualización integral del personal docente que requiere el sistema educativo dominicano, mediante la formulación e implementación de políticas de impacto, desde una gerencia estratégica orientada a la demanda y principios de calidad educativos” (Art. 11, Ordenanza 25-2017).

Visión: “Ser una institución modelo en la gestión de políticas de formación docente del sistema educativo dominicano, reconocida nacional e internacionalmente por sus aportes e incidencia en procesos educativos innovadores y de calidad, capaz de potenciar de manera inclusiva el desarrollo de competencias humanas y profesionales”.

Valores: Los valores institucionales (Art. 12, Ordenanza 25-2017) que regulan y auspician la gestión del Instituto Nacional de Formación y Capacitación del Magisterio son los siguientes:



Política de Calidad: “Mejorar continuamente los procesos de formación y capacitación del personal docente, para fortalecer el sistema educativo dominicano, coordinando los servicios y programas, orientados a cumplir las políticas de formación docente, los requisitos legales y los del sistema de gestión de calidad, con el compromiso de los colaboradores, a fin de propiciar la satisfacción de nuestros clientes”.

4 Marco estratégico

Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Orientada al logro de los ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible) específicamente al objetivo 4, *"Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todas las personas"*.

Constitución de la República Dominicana. Establece en su artículo 63 que *"Toda persona tiene derecho a una educación integral, de calidad, permanente, en igualdad de condiciones y oportunidades, sin más limitaciones que las derivadas de sus aptitudes, vocación y aspiraciones"*.

Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 (END). Cumpliendo el mandato constitucional, es el instrumento de planificación a largo plazo (2030) de los principales compromisos públicos del país. La END contempla como objetivo general 2.1 *"Educación de calidad para todos y todas"*, en un sistema educativo de calidad (objetivo específico 2) que incluye como línea de acción 2.1.1.4 *"Fortalecer la formación, profesionalización y capacitación en el servicio de los docentes y los formadores de docentes de la educación pública, con miras a dotarlos de las destrezas y habilidades para impartir una formación de calidad"*.

Plan Nacional Plurianual del sector público. Vinculante en sus actualizaciones anuales.

Pacto para la Reforma Educativa en la República Dominicana (2014-2030). Este acuerdo nacional ofrece una plataforma estructural a todo el sistema educativo, formulado en función de las necesidades y expectativas presentadas y validadas por todos los sectores de la sociedad dominicana. El Inafocam contribuye específicamente al logro de los compromisos del Bloque 5, *"Sobre la dignificación y desarrollo de la carrera docente"*, el cual incluye pautas relativas a la formación docente inicial y continua.

Plan Estratégico del Minerd 2017-2020. Este plan estratégico en fase de conclusión focaliza en su Meta 8 la *Formación y Desarrollo de la Carrera Docente*. Para el Inafocam, resultan vinculantes la estrategia 8.1.1 (*Alcanzar un alto nivel de calidad en los docentes egresados de los programas de formación*), así como 8.1.2 (*Garantizar que los programas de formación continua respondan a los estándares de calidad establecidos, articulando las distintas iniciativas institucionales*).

Plan Estratégico Institucional del Inafocam (PEI) 2017-2020. Este marco institucional (en fase final) ha impactado la formulación del POA a través de sus objetivos estratégicos:

Objetivo Estratégico 1. Fortalecer el rol de órgano coordinador de la formación docente, en coherencia con los distintos marcos normativos y jurídicos que sustentan las políticas de formación docente.

Objetivo Estratégico 2. Fortalecer la gestión institucional, a través de la optimización y actualización de los procesos académicos y administrativos, basados en la mejora continua.

Objetivo estratégico 3. Readequar la infraestructura, tanto física como tecnológica, en función de viabilizar el ambiente laboral para el desarrollo eficiente y eficaz de las actividades académicas y administrativas

5 Metodología de formulación del POA 2021

El POA 2021 del Inafocam se elaboró considerando el marco estratégico vigente, actualizando sus lineamientos, e integrando necesidades formativas específicas en las 18 regionales educativas, mediante un instrumento de recogida de información.

Las necesidades por región fueron así incluidas en la programación de las áreas académicas, focalizadas en oportunidades de mejora y contrastadas con los resultados de las mediciones educativas nacionales, como la evaluación del desempeño docente. Igualmente, se tomó en consideración el diagnóstico institucional realizado con las partes interesadas, las necesidades de formación reportadas por el Viceministerio de Servicios Técnico-Pedagógicos del Minerd.

Este proceso de planificación contempla el desarrollo de propuestas orientadas a fortalecer los programas de formación inicial, dando cumplimiento a lo establecido en la Resolución 09-2015 del Conescyt, así como a fortalecer programas de formación continua y posgrado, con un alto nivel de calidad.

De igual manera, se incluye la sistematización de experiencias pedagógicas destacadas, a través del reconocimiento a las buenas prácticas de egresados de la formación docente, promoviendo con ello el intercambio profesional, así como el seguimiento al desarrollo e impacto de los programas de formación y la captación de nuevos talentos para la carrera docente.

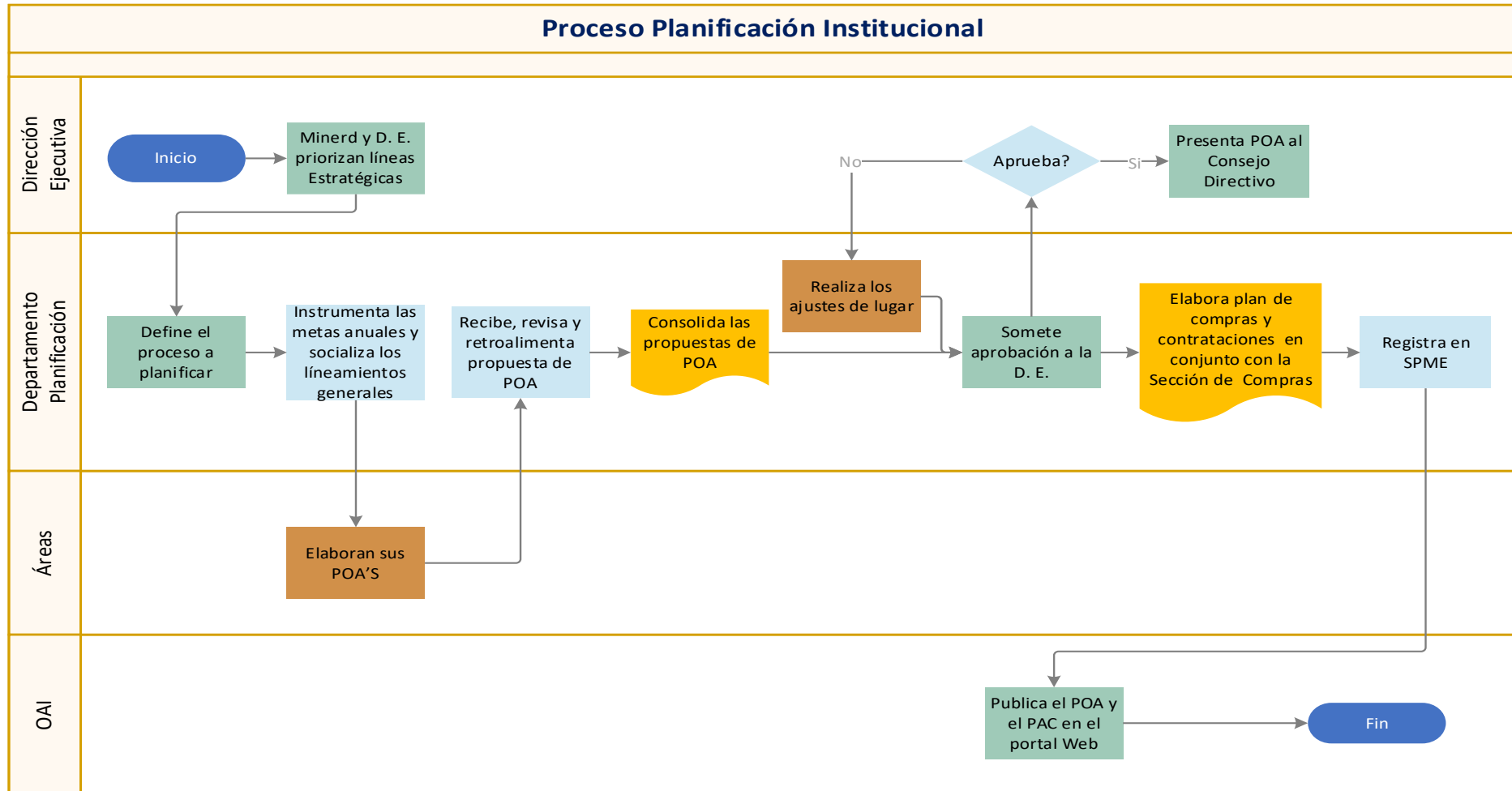
La matriz POA consolida estas líneas programáticas y detalla los productos definidos para contribuir al logro de las metas gubernamentales.

La formulación del presupuesto involucró a todas las áreas de la institución responsables de la coordinación y gestión de productos, sean estos terminales o intermedios, construyéndose mesas de trabajo técnicas que agotaron una ruta crítica para cada encuentro, con apoyo en línea para orientar el proceso.

Como resultado, el Plan Operativo Anual 2021 es el compendio del ejercicio programático de cada área, de modo que las actividades y acciones contempladas fueron revisadas, validadas y valoradas por cada unidad ejecutora interna, considerando el soporte financiero que permita lograr las metas y objetivos propuestos.

El siguiente gráfico sintetiza la dinámica institucional de elaboración del POA 2021:

Flujograma: Proceso de planificación anual del Inafocam



6 Marco operativo articulador de las planificaciones estratégica y operativa: Productos y actividades por áreas

El marco operativo de este plan se estructura en cinco grandes bloques:

- ❖ Ingreso de bachilleres de alta calificación, de 16 a 25 años, al programa de formación de docentes de excelencia (meta en proceso de evaluación).
- ❖ Docentes con formación continua recibida a través de diplomados, talleres, congresos, cursos y seminarios, priorizando formación y capacitación en herramientas tecnológicas.
- ❖ Docentes con formación de posgrado recibida.
- ❖ Evaluaciones realizadas a programas formativos.
- ❖ Necesidades operacionales del Inafocam cubiertas.

Objetivo institucional POA 2021 del Inafocam. Impulsar el cumplimiento de las políticas de formación docente definidas en la República Dominicana, a través de la coordinación efectiva con las instituciones de educación superior de la contratación, seguimiento y evaluación de los programas formativos que demanda el desarrollo profesional docente y las metas establecidas en el año 2021.

Según lo expuesto, el POA 2021 toma en consideración, como elementos fundamentales de planificación, el marco normativo y estratégico de la institución, contribuyendo así al fortalecimiento institucional y a conceptualizar las acciones de formación y capacitación para el 2021, a través de programas de formación inicial, continua y posgrado.

Becas programadas al 2021 según tipo de formación

Productos formativos	Modalidad formativa	Metas programadas 2021
Bachilleres ingresados		
a la formación de	Licenciaturas	700
docentes de excelencia*		
Docentes con	Diplomados, talleres, congresos,	94, 000
formación continua	cursos y seminarios	
recibida	EFCCE	600
Docentes con formación de	Especialidades, maestrías y	1,956
posgrado recibida	doctorados	
	TOTAL	97,256

NOTA: Según oficio del Ministro de Educación Superior, Ciencia y Tecnología d.f. 20 de noviembre de 2020, durante el proceso de evaluación de la meta de formación docente inicial *“no se deben iniciar programas con las instituciones de educación superior que no hayan iniciado la formación docente para la excelencia”*.

El presente Plan Operativo Anual se presenta por departamento y consolida todas las necesidades de recursos demandados por las diferentes áreas para llevar a cabo su accionar durante el año 2021.

Organización para la ejecución. Para la correcta ejecución y cumplimiento del POA 2021 el Inafocam cuenta con toda su estructura organizativa, clasificada en tres grandes áreas:

Asesoras y consultivas

- Departamento de Planificación y Desarrollo
- Departamento de Recursos Humanos
- Departamento Jurídico
- Departamento de Comunicaciones
- Departamento de Tecnología de la Información
- Oficina de Libre Acceso a la Información Pública

Auxiliares y de apoyo

- Dirección Administrativa y Financiera
- Departamento Financiero
 - División de Contabilidad
 - División de Gestión de Pagos a Programas Formativos
- Departamento Administrativo
 - División de Archivo y Correspondencia
 - División de Servicios Generales

Sustantivas u operativas

- Dirección de Formación y Desarrollo Profesional
 - Departamento de Formación Inicial Docente
 - Departamento de Posgrado
 - Departamento de Formación Continua
 - Departamento de Investigación y Evaluación
 - Departamento de Becas
 - Centro de Documentación Educativa

6.1 Dirección de Formación y Desarrollo Profesional

La apertura y monitoreo de los programas formativos coordinados por el Inafocam se sustenta en los siguientes niveles del Plan Estratégico Institucional 2017-2020:

Objetivo estratégico I: Fortalecer el rol del Inafocam, como órgano coordinador de la formación docente, en coherencia con los distintos marcos normativos y jurídicos que sustentan las políticas de formación docente.

Eje estratégico I: Garantizar que los programas formativos coordinados por el Inafocam se correspondan con los marcos normativos, lineamientos, y orientaciones establecidos por el MinerD y el Mescyt para la formación docente inicial, continua y de posgrado.

Línea de acción 1.1.1: Apertura de programas de la formación docente inicial, continua y de posgrado según planificación operativa anual.

Eje estratégico 2: Promover estrategias de monitoreo, seguimiento y evaluación que contribuyan a orientar de manera más adecuada la formación docente, acordes con los parámetros de calidad e innovación que exige el sistema educativo dominicano.

Línea de acción 1.2.1 Seguimiento y monitoreo a programas de formación docente abiertos, según planificación operativa anual.

Departamento de Formación Inicial docente

La formación inicial representa uno de los factores de mayor incidencia en la calidad del futuro desempeño profesional, lo cual implica disponer de un sistema de evaluación y certificación de competencias, reflejado en un modelo de formación docente, planificado en coherencia con las prioridades de desarrollo del sistema educativo.

En ese sentido, este plan operativo contempla, además de seguir apoyando a los estudiantes becados con el programa de estipendio, la nivelación de los estudiantes que no alcancen la puntuación mínima requerida en las pruebas de ingreso, así como el programa de inglés por inmersión, a fin de promover el egreso de un profesional de la Educación con las competencias requeridas en los momentos actuales.

Estrategia programática 2021

Ingresar bachilleres de alta calificación, de 16 a 25 años, al programa de docentes de excelencia a nivel de grado. Para el 2021 la meta prevista es el ingreso de **700** bachilleres para su formación en diferentes áreas curriculares, con prioridad en ciencias, artes e idiomas. El Mescyt ha solicitado al Inafocam posponer la apertura de nuevos planes de estudio hasta concluir la evaluación del impacto a la fecha de esta meta.

Este producto, concebido para propiciar el acceso con calidad de bachilleres al programa de becas de formación de Docentes de Excelencia (licenciatura) para su futura incorporación al sistema educativo dominicano, parte del diagnóstico de necesidades de

personal docente por regional, de la disponibilidad de planes de estudio basados en competencias, y de un riguroso esquema de ingreso.

Las acciones a desarrollar en el ámbito de la formación Inicial docente son:

- 1.1** Realización de convivencia e Inducción para **700** becarios y personal docente del programa Docentes de Excelencia.
- 1.2** Premiación a **118** estudiantes (reconocimiento al mérito), a través del programa de fortalecimiento a la formación docente inicial.
- 1.3** Graduación de **23** bachilleres de licenciaturas en Educación.
- 1.4** Realización de seguimientos al fortalecimiento de las prácticas y pasantías.
- 1.5** Pasantías internacionales para estudiantes y docentes.
- 1.6** Ingles por inmersión a **2000** estudiantes, becarios de formación inicial.
- 1.7** Complemento a becas (estipendio) a 2,857 estudiantes.
- 1.8** Contratación de **9** Profesores de Alta Calificación (PAC).
- 1.9** **Monitoreo y seguimiento a programas en ejecución** (ver tabla Producto 4-POA).

Departamento de Formación Continua

La formación continua se concibe como el conjunto de iniciativas y ofertas diversas de formación para los docentes en servicio, orientadas a proporcionar destrezas y habilidades concretas, con el propósito de fortalecer y mejorar sus prácticas pedagógicas, al desarrollar mayores competencias profesionales, en relación con las demandas y necesidades específicas del sector educativo.

En adición a los niveles de la planificación estratégica vigente, comunes a otros departamentos del Inafocam, resultan relevantes los siguientes:

Línea de acción 1.1.4: Oferta de programas formativos para la inducción de los nuevos docentes que el MinerD solicite al Inafocam.

Línea de acción 1.1.5: Ingreso de docentes de diferentes niveles y modalidades a programas formativos según el área de desempeño.

Estrategia programática 2021

Docentes con formación continua recibida (diplomados, talleres, congresos, cursos y seminarios). Para el 2021 la meta prevista es el ingreso de **94,000** docentes en servicio a su capacitación en las diversas áreas curriculares, niveles y modalidades, a fin de mejorar su desempeño, priorizando aquellas áreas sugeridas desde el MinerD, especialmente, el desarrollo de capacidades y competencias docentes en herramientas tecnológicas.

Las acciones a desarrollar en el ámbito de la formación continua docente son:

- 1.1** Ejecución de **5000** becas de diplomados en las diferentes áreas curriculares: Lengua Española, Matemática, Ciencias de la Naturaleza, Ciencias Sociales, Lenguas Extranjeras, Educación Artística, Educación Física, Formación Integral, Humana y Religiosa, para la educación Inicial, Primaria y Secundaria, modalidades y subsistemas

(Educación Técnico-Profesional..., Educación de Personas Jóvenes y Adultas; Educación Especial), así como programas sobre enfoque de Género, Atención a la diversidad, Cultura, Orientación y Psicología, Participación Comunitaria, Supervisión, entre otras.

1.2 Ejecución del Programa de Capacitación a docentes en el uso de herramientas tecnológicas, en apoyo a la implementación de la docencia a distancia, y a solicitud del Viceministerio de Servicios Técnicos y Pedagógicos del MinerD. Bajo procedimientos que se coordinarán con este viceministerio, el programa prevé capacitar a **68,700** docentes de toda la geografía nacional.

1.3 Ejecución del Programa Nacional de Inducción en respuesta a la línea estratégica 1.1.4 del PEI 2017-2020, impactando a un total de **2,300 actores**, categorizados como sigue: 1,540 docentes, 300 directores de centros, 300 acompañantes, 15 tutores, 5 coordinadores y 140 técnicos regionales y distritales, en 18 regionales y 122 distritos.

1.4 **18,000** docentes participando en seminarios, congresos, talleres y conferencias, en respuesta a la línea estratégica 1.1.5 del PEI 2017-2020.

1.5 **600** becas para personal docente vinculado a la Estrategia de Formación Continua Centrada en la Escuela (EFCCE), capacitando y acompañando a mejorar la práctica pedagógica (comunidades de aprendizaje), en 9 regionales y 31 distritos educativos (Regional 01-Barahona, 02-San Juan, 04-San Cristóbal, 05-San Pedro de Macorís, 10-Santo Domingo, 15-Santo Domingo, 13-Montecristi, 16-Cotuí, 17-Monte Plata).

1.6 **Monitoreo y seguimiento a programas en ejecución** (ver tabla Producto 4-POA).

Departamento de Posgrado

Desde los programas de posgrado se busca fortalecer la formación de los docentes del sistema educativo público con la responsabilidad de impulsar y orientar la formación docente a nivel de especialidad, maestría y doctorado, en respuesta a los desafíos actuales, a través de una coordinación eficaz con el Viceministerio de Servicios Técnico-Pedagógicos y las instituciones de educación superior tanto nacionales como extranjeras.

En adición a los niveles de la planificación estratégica vigente comunes a otros departamentos del Inafocam, resulta relevante la siguiente:

Línea de acción 1.1.5: Ingreso de docentes de diferentes niveles y modalidades a programas formativos según el área de desempeño.

Estrategia programática 2021

Docentes en proceso de formación de Posgrado. La meta prevista es formar a **1 956** docentes para un ejercicio profesional de calidad, conforme a los indicadores de desempeño establecidos en el sistema educativo dominicano. Mediante el desarrollo de programas de posgrado se pretende brindar al participante las competencias necesarias para su desempeño profesional, a fin de aumentar la calidad de los aprendizajes de sus estudiantes.

Las acciones a desarrollar en el ámbito de la formación de posgrado son:

1.1 Apertura de programa de doctorado (56 becarios) en Educación, concentrado en currículo o áreas afines (3 cohortes).

1.2 Apertura de 16 programas de maestría (936 becarios)

- Maestría en Gestión y Liderazgo.
- Maestría en Tecnología Educativa y Entornos Virtuales para el Aprendizaje (2 cohortes).
- Maestría en Currículo.
- Maestría en Educación del Nivel Inicial.
- Maestría en Evaluación Educativa con énfasis en el aprendizaje.
- Maestría en Educación Artística.
- Maestría en Lengua y Literatura para el Nivel Secundario.
- Maestría en Planificación de la Educación.
- Maestría en Didáctica de la Matemática.
- Maestría en Ciencias de la Naturaleza, concentración en Física para docentes.
- Maestría en Alfabetización emergente del Nivel Inicial.
- Maestría en Neurociencia y Aprendizaje.
- Maestría en Ciencias de la Naturaleza, concentración Química para docentes.
- Maestría en Psicopedagogía.
- Maestría en Historia.
- Maestría en Geografía.

1.3 Apertura de 14 programas de especialidades (961 becarios).

- Especialidad en Tecnología Educativa e Informática (2 cohortes).
- Especialidad en Planificación y Desarrollo Curricular en el enfoque basado en Competencias (2 cohortes).
- Especialidad en Lecto-escritura y Matemática.
- Especialidad en Matemática para el Nivel Primario.
- Especialidad en Acompañamiento Pedagógico.
- Especialidad en Educación Artística.
- Especialidad en Matemática del Nivel Secundario.
- Especialidad en Competencias del Idioma Inglés.
- Especialidad en Educación Especial o Inclusiva.
- Especialidad en Habilitación para la Docencia para Educación Técnico-Profesional (2 cohortes).
- Especialidad en Formación Integral Humana y Religiosa.
- Especialidad en Ciencias Sociales para el Nivel Secundario.
- Especialidad en Alfabetización Inicial.
- Especialidad en Matemática para el Nivel Secundario.

1.4 Graduación de 902 docentes de programas de posgrado.

1.5 Monitoreo y seguimiento a programas en ejecución (ver tabla Producto 4-POA).

Monitoreo y seguimiento a programas formativos

Estrategia programática 2021: PRODUCTO 4- POA

Estrategia formativa	Número de programas	Total de visitas
Formación Inicial	11 programas/ 95 cohortes	190
Formación Continua	60 programas	120
Posgrado	50 programas/ 50 cohortes	100
Total	121 programas	410

Departamento de Investigación y Evaluación

El propósito fundamental de esta área es desarrollar capacidad institucional para promover investigaciones sobre el desempeño docente, como referente que sustente las políticas de formación, fortaleciendo las iniciativas de investigación y de evaluación a programas formativos en ejecución, bajo diversas etapas y modalidades.

En el marco del citado **Objetivo estratégico I** (PEI 2017-2020) resulta también relevante:

Línea de acción 1.2.2. Investigación permanente de la demanda de formación y capacitación que dé respuestas a las necesidades reales del sistema educativo.

Línea de acción 1.2.3. Socialización de los resultados de las evaluaciones aplicadas a los programas formativos, incluyendo retroalimentación a las IES (Instituciones de Educación Superior).

En el marco del **Objetivo estratégico II** (*"Fortalecer la gestión institucional, a través de la optimización y actualización de los procesos académicos y administrativos basados en la mejora continua"*), resultan también relevantes estos niveles de planificación:

Eje estratégico 2: Contribuir al fortalecimiento de la calidad de los programas formativos, como desafío principal de las políticas de formación docente.

Línea de acción 2.2.2: Promoción de reconocimiento a estudiantes de la carrera de Educación y a los docentes egresados de programas coordinados por el Inafocam.

Estrategia programática 2021

Evaluaciones realizadas a programas formativos. La meta prevista es realizar **100** evaluaciones a programas de formación inicial, de posgrado y de formación continua en ejecución. El Departamento de Investigación y Evaluación planifica con los departamentos que coordinan programas aquellos que serán evaluados cada año. Las evaluaciones diagnósticas miden el nivel de conocimiento de entrada y salida del becario. Las evaluaciones de seguimiento, por su parte, contribuyen a medir la implementación del

programa, los niveles de satisfacción respecto al logro de sus objetivos, así como el desempeño de los formadores.

6.2 Dirección Administrativa y Financiera

La Dirección Administrativa y Financiera es responsable de los asuntos administrativos y de apoyo a la eficaz ejecución del desempeño misional, en los ámbitos de recursos humanos, tecnología, infraestructura, servicios generales, compras, entre otros.

El apoyo requerido de este ámbito se sustenta principalmente en los siguientes niveles del Plan Estratégico Institucional:

Objetivo estratégico 3: Readecuar la infraestructura, tanto física como tecnológica, en función de viabilizar el ambiente laboral para el desarrollo eficiente y eficaz de las actividades académicas y administrativas.

Eje estratégico 1: Mejorar la plataforma tecnológica orientada a satisfacer la demanda de información pertinente en los procesos académicos y administrativos.

Línea de acción 3.1.1. Actualización y ampliación de la plataforma tecnológica para asegurar la trazabilidad de la información.

Línea de acción 3.1.2. Adquisición de equipos de última generación.

Eje estratégico 2: Fortalecer la gestión institucional, a través de la adecuación de la estructura organizativa y de la planta física, de acuerdo a las necesidades, mejorando los perfiles de competencia del personal al cumplimiento de las metas planteadas.

Línea de acción 3.2.2. Reestructuración de áreas físicas para que las labores se realicen en espacios más funcionales.

Línea de acción 3.2.3. Revisión y actualización de la estructura organizativa, según las necesidades operacionales.

Eje estratégico 3: Incentivar y mejorar las condiciones de los colaboradores a fin de mantenerlos capacitados y motivados.

Línea de acción 3.3.1. Aumento del nivel de satisfacción del colaborador.

Línea de acción 3.3.2. Realización de actividades de integración.

Línea de acción 3.3.3. Establecimiento de un sistema de comunicación interna.

Línea de acción 3.3.4. Mejora del clima laboral.

Eje estratégico 4: Mejorar la calidad de los servicios que ofrecemos.

Línea de acción 3.4.4. Ampliación de las alianzas con instituciones públicas y privadas.

Estrategia programática 2021

Necesidades operacionales del Inafocam cubiertas. La satisfacción de las necesidades básicas de la institución tiene el propósito de ofrecer un mejor servicio y de garantizar el correcto desenvolvimiento de la organización.

Este ámbito contempla para el 2021 el desarrollo de una serie de acciones orientadas a contribuir al cumplimiento de los programas y proyectos misionales, aportando y apoyando en todo lo necesario para su ejecución, con determinación de las oportunidades materiales, equipos y documentos que requieran las áreas sustantivas y la institución en su conjunto. De este modo se fortalece la confiabilidad de los procesos administrativos internos y el establecimiento de una estructura y un estilo de gestión organizacional sustentable, con capacidad de evolucionar de manera continua, a fin de mantenerse adaptados a las demandas de entornos crecientes, dinámicos y complejos.

Las acciones a desarrollar en el ámbito administrativo-financiero son:

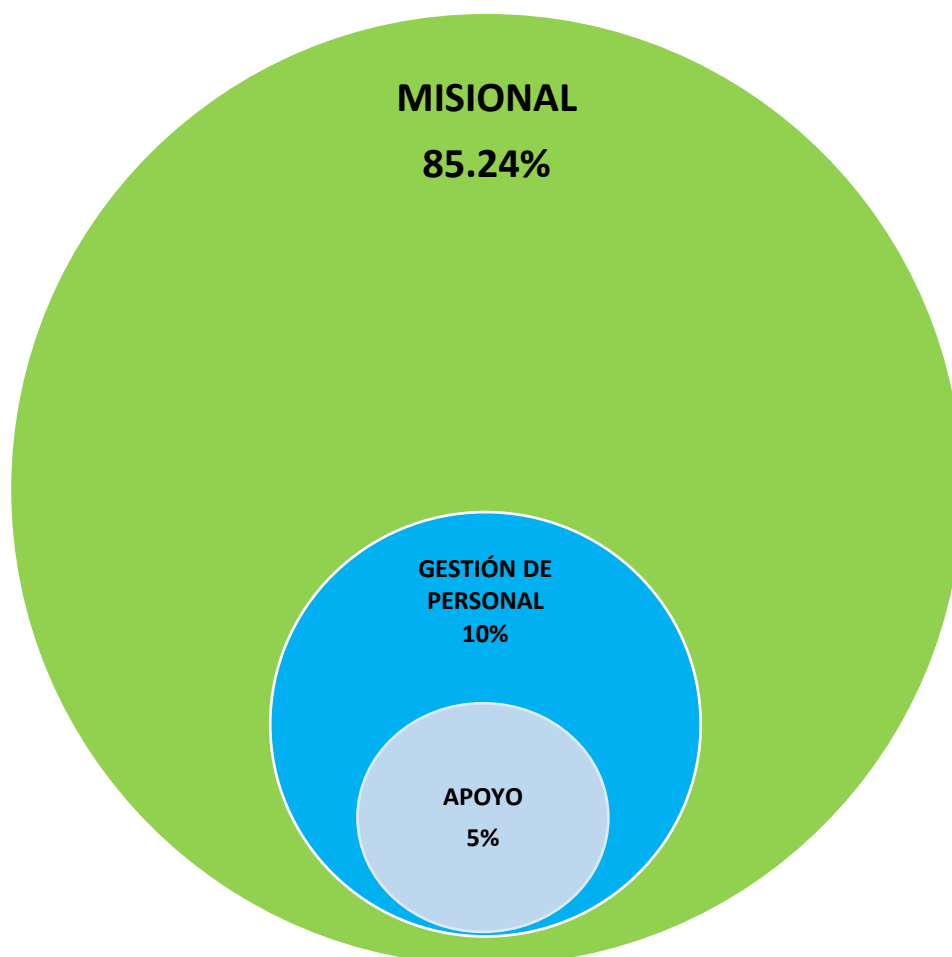
- 1.1 Pago de servicios básicos.
- 1.2 Pago de seguros.
- 1.3 Adquisición de combustibles y lubricantes.
- 1.4 Adquisición y mantenimiento de equipos y softwares.
- 1.5 Adquisición y mantenimiento de vehículos.
- 1.6 Implementación del Sistema de Gestión de Calidad (ISO 9001-2015).
- 1.7 Documentación e impresión.
- 1.8 Administración de personal.
- 1.9 Celebración de aniversario institucional.
- 1.10 Actividades de integración de fin de año.
- 1.11 Captación, evaluación y selección de becarios para programas formativos.
- 1.12 Mantenimiento del edificio.
- 1.13 Adquisición de herramientas, materiales y equipos para mantenimiento de la Infraestructura.
- 1.14 Adquisición de materiales de limpieza.
- 1.15 Adquisición de material gastable.
- 1.16 Adquisición y mantenimiento de mobiliario de oficina

7 Planificación financiera

El presupuesto financiero del Inafocam asignado por el Minerd para la preformulación del POA 2021, ascendente a **RD\$2, 403,614,449.00**, se estructura de la forma siguiente:

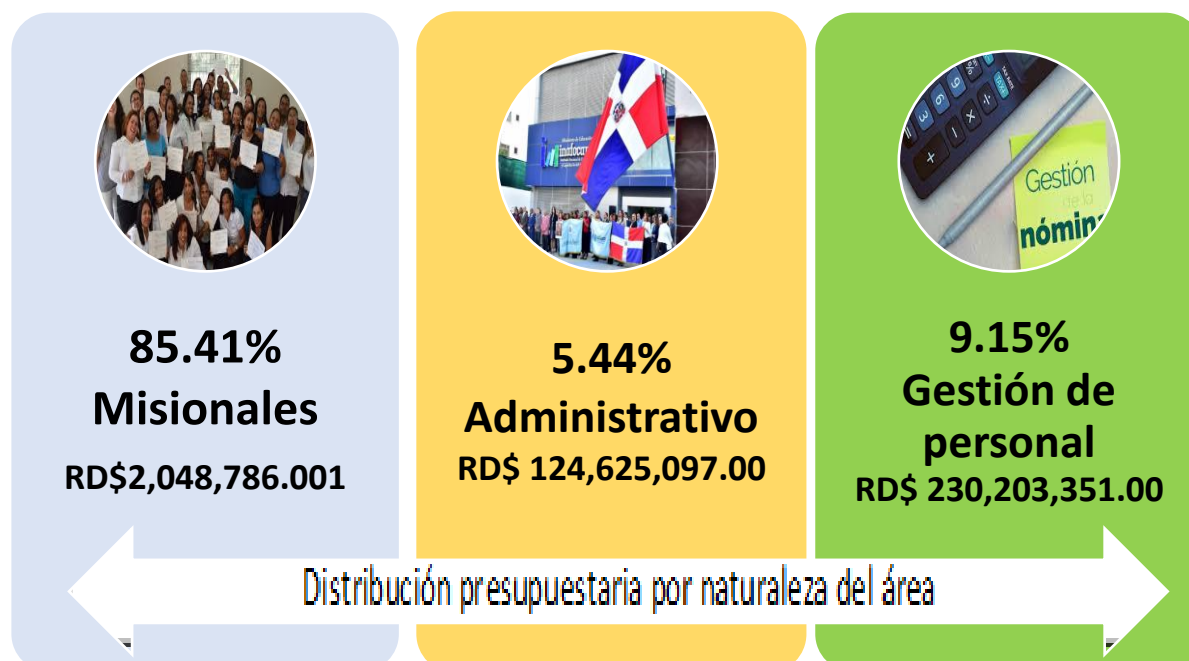
- **RD\$2,048,786.000.01** se destina a cubrir los programas misionales.
- **RD\$230,203,351.00** se destina a la gestión de personal.
- **RD\$124,625,097.00**, se destina al apoyo administrativo.

La estructura presupuestaria interna se distribuye según refleja el siguiente gráfico:



ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA POR ÁREA

Departamentos	Monto asignado RD\$	%
Formación Inicial Docente	616,084,334.98	26%
Formación Continua	913,373,490.62	38%
Posgrado	509,375,136.40	21%
Investigación	9,953,039.00	0.41%
Inversión misional		85.41%
Administrativo	124,625,097.00	5.44%
Gestión de personal	230,203,351.00	9.15%
Inversión recursos humanos y logísticos		14.59
Total	2,403,614,449.00	100%

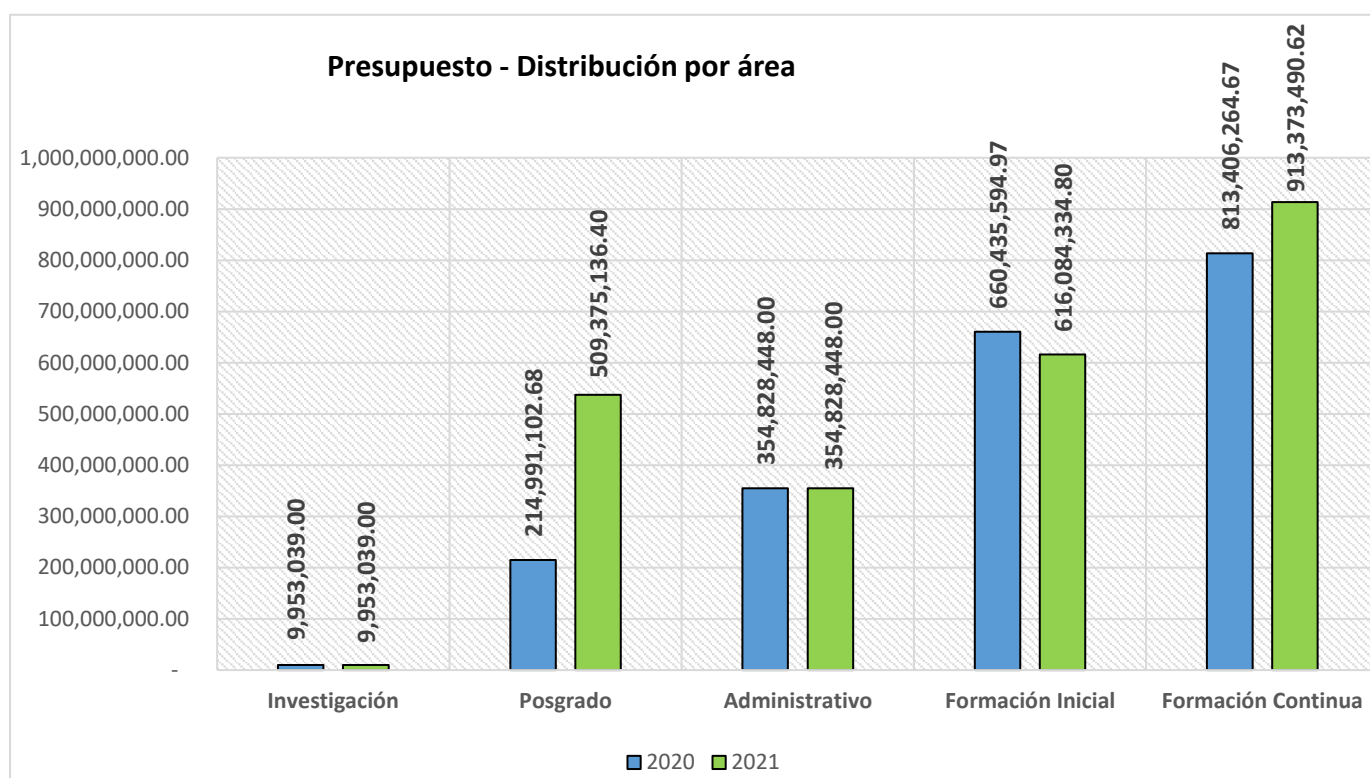
CLASIFICACIÓN PRESUPUESTARIA DE LAS ÁREAS ESTRUCTURALES

COMPARATIVO POA 2020 vs. POA 2021

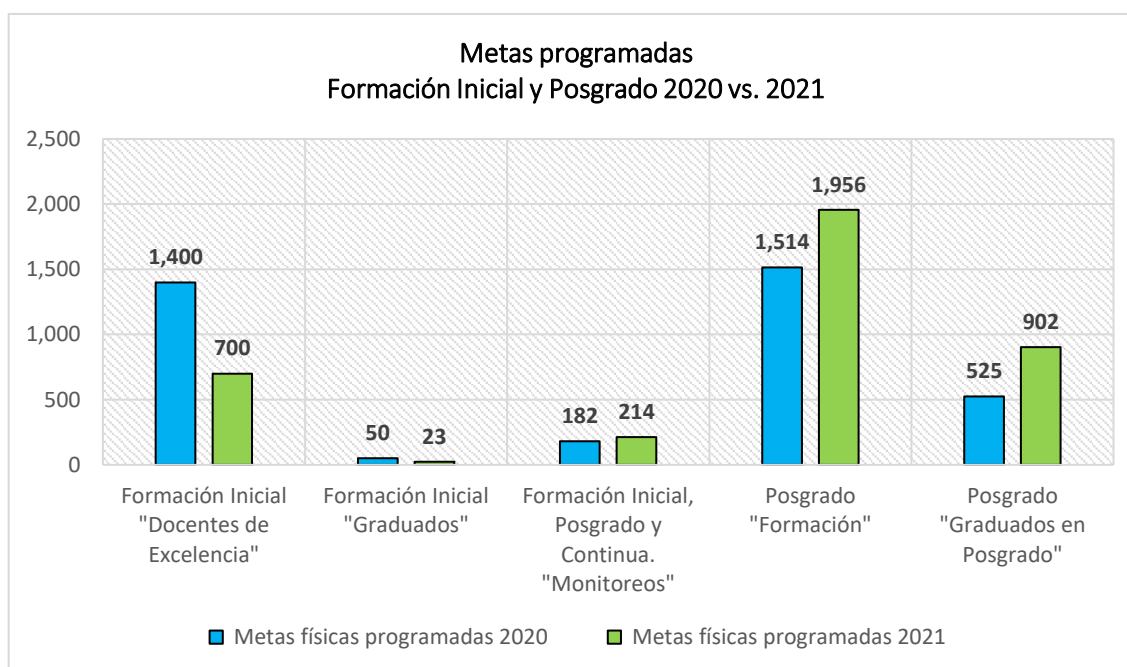


La asignación presupuestaria del año 2021, contempla un **17%** de incremento con relación a lo asignado en el año 2020. Este incremento está orientado a la capacitación de docentes en el uso de herramientas tecnológicas.

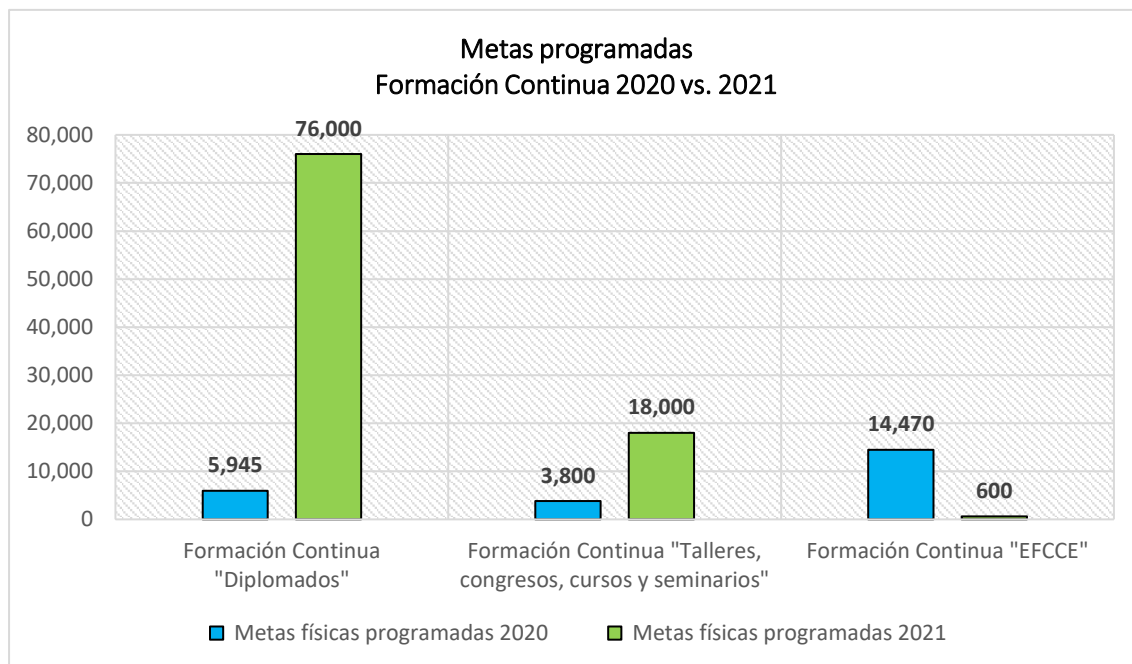
DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA POR ÁREA



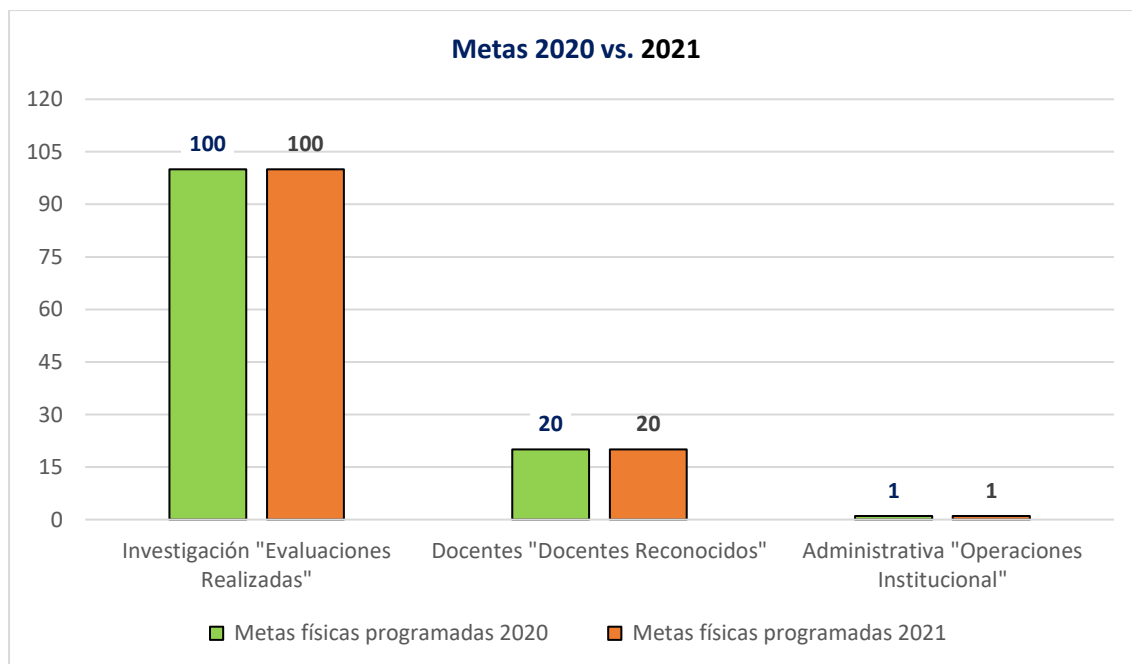
COMPARATIVO METAS FÍSICAS 2020 vs. 2021 - GRÁFICO 1



COMPARATIVO METAS FÍSICAS 2020 vs. 2021 - GRÁFICO 2



COMPARATIVO METAS FÍSICAS 2020 vs. 2021 - GRÁFICO 3



8 Glosario

Plan Estratégico: Herramienta de diagnóstico, análisis, reflexión y toma de decisiones colectivas, en torno al quehacer actual y al camino que deben recorrer en el futuro las organizaciones e instituciones, para adecuarse a los cambios y a las demandas que les impone el entorno, logrando el máximo de eficiencia y calidad de sus prestaciones.

Marco Estratégico: Conjunto de definiciones fundamentales que definen la cultura organizacional de una institución. El marco estratégico institucional facilita la articulación y direccionalidad, hacia un mismo propósito, de todo el quehacer de la institución, permitiendo así que iniciativas particulares dirigidas al desarrollo y accionar institucional, se reenfoquen y se orienten a dicho marco.

Plan Operativo: El Programa de Operaciones Anual, conocido también como Plan Operativo Anual (POA), es el instrumento concebido para el logro de los objetivos de gestión: define las operaciones necesarias, estima su tiempo de ejecución, determina los medios (recursos financieros y no financieros requeridos), designa a los responsables para el desarrollo de las operaciones, y establece los indicadores de los resultados a obtenerse en el período que cubre.

Objetivos estratégicos: Concepto que establece lo que debe llevarse a cabo para lograr el fin último de una organización, mediante la definición de esfuerzos vitales y trascendentes. Se refiere a un resultado que se desea o necesita lograr dentro de un período de tiempo específico.

Eje Estratégico: Líneas o rutas básicas de desarrollo del plan, que profundizan en su razón de ser, a fin de alcanzar el propósito fundamental del mismo y ordenan su desarrollo en grandes líneas de actuación. Estos Ejes deben proporcionar orden y claridad al plan estratégico.

Líneas de acción: Estrategias de orientación y organización de diferentes actividades relacionadas con un campo de acción, de forma que se garantice la integración, articulación y continuidad de esfuerzos, de manera ordenada, coherente y sistemática.

Resultados: Estado en el que se desea encontrar una variable como consecuencia, entre otros factores, de los productos que la institución entrega y de las medidas de política pública que los acompañan.

Productos: Conjunto de bienes y servicios que se entregan a la población y que constituyen la razón de ser de una institución, al satisfacer, a través de ellos, necesidades sociales que contribuyen de esta forma al logro de las políticas públicas. Los productos pueden ser terminales (entregados a la población o a otras instituciones) e intermedios (utilizados dentro de la propia organización que los genera).

**ANEXO: Matriz consolidada del
Plan Operativo Anual 2021**

Unidad Rectora: Institutos Descentralizados

Unidad Ejecutora: Instituto Nacional de Formación y Capacitación del Magisterio (INAFOCAM)

Intervención Estratégica: Formación y Desarrollo de la Carrera Docente

Productos y sus atributos

Producto	Descripción	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Línea base	Meta Total	Meta por trimestre				Presupuesto
						Ene/Mar	Abri/Jun	Jul/Sept	Oct/Dic	
1. Bachilleres de 16 a 25 años acceden a programas de becas de formación "Docentes de Excelencia", nivel de grado.	Permitir el acceso de bachilleres al programa de becas de formación "Docente de Excelencia" a nivel de grado, los cuales serán incorporados al sistema educativo dominicano, a partir de la demanda de nuevos	Estudiante	Informe	2,653	700	200	0	500	0	611,963,89 4.80

	docentes según niveles y área curriculares.									
--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Actividades y sus atributos

Actividades	Presupuesto por actividad	Insumos				Inversión/trimestre (RD\$)				Fuente de Financiamiento
		Identificación	Cantidad	Costo Unitario (RD\$)	Monto (RD\$)	Ene/Mar	Abri/Jun	Jul/Sept.	Oct/Dic	
1.1 Implementación del Programa Docentes de Excelencia.	74,103,465.00	Transferencias corrientes a instituciones aliadas	4	2,088,000.00	8,352,000.00		2,088,000.00	2,088,000.00	4,176,000.00	Fondo General
		Servicios de contratación de personal	4	2,514,000.00	10,056,000.00		5,028,000.00	5,028,000.00		Fondo General
		Beca nacional de estudio	700	43,350.66	30,345,462.00		7,022,806.92	7,022,806.92	16,299,848.16	Fondo General

Plan Operativo Anual del Inafocam 2021 - Informe cualitativo



		Complemento a beca	700	36,214.29	25,350,003.00		7,822,286.64	3,911,143.32	13,616,573.04	Fondo General
1.2 Realización de convivencia e Inducción para becarios del programa Docentes de Excelencia.	1,812,880.00	Peaje	24	280.00	6,720.00		3,360.00		3,360.00	Fondo General
		Viáticos Encargados	4	3,500.00	14,000.00		7,000.00		7,000.00	Fondo General
		Viáticos Demás Puestos	16	2,050.00	32,800.00		16,400.00		16,400.00	Fondo General
		Viáticos Técnicos	12	3,000.00	36,000.00		18,000.00		18,000.00	Fondo General
		Combustible y diésel	288	220.00	63,360.00		25,080.00		38,280.00	Fondo General
		Servicios de contratación de personal	25	5,000.00	125,000.00		50,000.00		75,000.00	Fondo General
		Servicios de catering	1,700	450.00	765,000.00		300,600.00		464,400.00	Fondo General

		Morrales	700	500.00	350,000.00		350,000.00			Fondo General
		Camisetas (t-shirts) para hombre	700	600.00	420,000.00		420,000.00			Fondo General
1.3 Socialización para las firmas de las Cartas Compromiso.	260,760.00	Peaje	28	320.00	8,960.00	2,982.40		2,982.40	2,995.20	Fondo General
		Viáticos encargado	6	2,100.00	12,600.00	4,200.00		4,200.00	4,200.00	Fondo General
		Viáticos Demás Puestos	56	1,050.00	58,800.00	19,593.00		19,593.00	19,614.00	Fondo General
		Combustible diésel	280	220.00	61,600.00	20,532.60		20,532.60	20,534.80	Fondo General
		Viáticos Técnicos	66	1,800.00	118,800.00	39,600.00		39,600.00	39,600.00	Fondo General
1.4 Premiación (reconocimiento al mérito de	62,451,993.40	Servicios de contratación de personal	1	59,993.40	59,993.40				59,993.40	Fondo General

Plan Operativo Anual del Inafocam 2021 - Informe cualitativo



118 estudiantes), a través del programa de fortalecimiento a la formación docente inicial.		Pasaje por vía terrestre	160	900.00	144,000.00				144,000.00	Fondo General
		Reuniones y eventos	1	450,000.00	450,000.00				450,000.00	Fondo General
		Medallas	50	300.00	15,000.00			15,000.00		Fondo General
		Placas con inscripción metálicas	50	2,300.00	115,000.00			115,000.00		Fondo General
		Computadores de tableta	36	13,000.00	468,000.00			468,000.00		Fondo General
		Computadores personales	30	40,000.00	1,200,000.00			1,200,000.00		Fondo General
		Beca nacional de estudio	2,000	30,000.00	60,000,000.00		15,000,000.00	20,100,000.00	24,900,000.00	Fondo General
1.5 Compromisos de becarios en procesos de formación	473,334,796.40	Transferencias corrientes a instituciones aliadas	6	2,500,000.00	15,000,000.00		5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00	Fondo General

inicial según Resolución 9-2015.	Complemento a beca	2,857	62,356.32	178,152,006.24	41,030,458.56	41,030,458.56	46,018,964.16	50,072,124.96	Fondo General
	Beca nacional de estudio	2,857	98,068.88	280,182,790.16	45,013,615.92	70,021,180.32	78,160,897.36	86,987,096.56	Fondo General

Productos y sus atributos

Producto	Descripción	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Línea base	Meta Total	Meta por trimestre				Presupuesto
						Ene/Mar	Abri/Jun	Jul/Sept.	Oct/Dic	
2. Bachilleres graduados de licenciaturas en educación.	Graduar docentes con las competencias requeridas para su ingreso y permanencia en la carrera docente.	Bachiller	Informe	80	23	0	0	23	0	0.00

Actividades y sus atributos										
Actividades	Presupuesto por actividad	Insumos				Inversión/trimestre (RD\$)				Fuente de Financiamiento
		Identificación	Cantidad	Costo Unitario (RD\$)	Monto (RD\$)	Ene/Mar	Abri/Jun	Jul/Sept.	Oct/Dic	
2.1 Graduación de bachilleres en programas de licenciaturas en las diferentes áreas de la Educación.	0.00	Derecho a graduación	23	0.00	0.00			0.00		Fondo General

Productos y sus atributos

Producto	Descripción	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Línea base	Meta Total	Meta por trimestre				Presupuesto
						Ene/Mar	Abri/Jun	Jul/Sept.	Oct/Dic	
3. Programas de formación inicial, continua y posgrado monitoreados.	Monitorear los programas de formación en proceso, para garantizar el cumplimiento de los mismos y el fortalecimiento de las prácticas y pasantías.	Programa	Informe	292	214	48	55	58	53	7,678,383.68

Actividades y sus atributos

Actividades	Presupuesto por actividad	Insumos				Inversión/trimestre (RD\$)				Fuente de Financiamiento
		Identificación	Cantidad	Costo Unitario (RD\$)	Monto (RD\$)	Ene/Mar	Abri/Jun	Jul/Sept.	Oct/Dic	
3.1 Realización de 190 seguimientos a 80 cohortes de programas de formación inicial, que se desarrollan en las diferentes universidades nacionales.	213,360.00	Peaje	28	320.00	8,960.00	2,560.00		3,200.00	3,200.00	Fondo General
		Viáticos encargado	6	2,100.00	12,600.00	4,200.00		4,200.00	4,200.00	Fondo General
		Viáticos Demás Puestos	28	1,050.00	29,400.00	9,450.00		9,450.00	10,500.00	Fondo General
		Combustible diésel	280	220.00	61,600.00	20,020.00		20,020.00	21,560.00	Fondo General
		Viáticos Técnicos	56	1,800.00	100,800.00	30,600.00		30,600.00	39,600.00	Fondo General
3.2 Realización de seguimientos al	95,280.00	Viáticos encargado	2	2,100.00	4,200.00		2,100.00		2,100.00	Fondo General

fortalecimiento de las prácticas y pasantías.		Peaje	14	320.00	4,480.00		2,240.00	2,240.00	Fondo General
		Viáticos Demás Puestos	12	1,050.00	12,600.00		6,300.00	6,300.00	Fondo General
		Combustible diésel	140	220.00	30,800.00		15,400.00	15,400.00	Fondo General
		Viáticos Técnicos	24	1,800.00	43,200.00		21,600.00	21,600.00	Fondo General
3.3 Pasantía internacional para docentes de práctica y pasantía.	2,175,000.00	Beca de estudio en el extranjero	15	20,000.00	300,000.00			300,000.00	Fondo General
		Viajes en aviones comerciales	15	60,000.00	900,000.00			900,000.00	Fondo General
		Viáticos Fuera del País	15	65,000.00	975,000.00			975,000.00	Fondo General
3.4 Pasantía internacional para	1,636,800.00	Viajes en aviones comerciales	12	65,000.00	780,000.00			780,000.00	Fondo General

Plan Operativo Anual del Inafocam 2021 - Informe cualitativo



estudiantes meritorios del programa Docentes de Excelencia.		Viáticos fuera del país	12	71,400.00	856,800.00			856,800.00		Fondo General
3.5 Realización de 109 seguimientos a 74 programas de formación vigentes de posgrado, 39 firmas de cartas compromisos, 49 apertura a programas y 30 cierres a programas y 22 graduaciones a programas.	2,586,023.68	Servicios de catering	20	3,262.59	65,251.88	16,312.97	16,312.97	16,312.97	16,312.97	Fondo General
		Pasaje por vía terrestre	107	800.00	85,600.00	20,800.00	21,600.00	21,600.00	21,600.00	Fondo General
		Viáticos encargado	77	2,850.00	219,450.00	54,150.00	54,150.00	54,150.00	57,000.00	Fondo General
		Viáticos chofer	269	1,050.00	282,450.00	70,350.00	70,350.00	70,350.00	71,400.00	Fondo General
		Viáticos Técnicos	247	1,800.00	444,600.00	109,800.00	111,600.00	111,600.00	111,600.00	Fondo General
		Combustible y diésel	6,767	220.00	1,488,671.80	372,167.40	372,167.40	372,167.40	372,169.60	Fondo General
3.6 Realización de 120 visitas de	971,920.00	Peaje	120	90.00	10,800.00	2,700.00	2,700.00	2,700.00	2,700.00	Fondo General

seguimiento a 60 programas formativos del Departamento de Formación Continua, tomando en cuenta los términos de referencia que los sustentan.	Viáticos encargado	20	2,100.00	42,000.00	10,500.00	10,500.00	10,500.00	10,500.00	Fondo General
	Viáticos chofer	50	1,050.00	52,500.00	12,600.00	12,600.00	13,650.00	13,650.00	Fondo General
	Viáticos Técnicos	50	1,800.00	90,000.00	21,600.00	21,600.00	23,400.00	23,400.00	Fondo General
	Impresión digital	4,000	50.00	200,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	Fondo General
	Combustible diésel	2,621	220.00	576,620.00	144,100.00	144,100.00	144,100.00	144,320.00	Fondo General

Productos y sus atributos

Producto	Descripción	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Línea base	Meta Total	Meta por trimestre				Presupuesto
						Ene/Mar	Abri/Jun	Jul/Sept.	Oct/Dic	
4. Docentes en proceso de formación de posgrado.	Auspiciar el desarrollo de programas formativos de cuarto nivel dirigidos a docentes del Sistema Educativo Público, para potenciar sus capacidades y competencias a favor de la mejora en su desempeño profesional para la calidad de los aprendizajes en sus alumnos y alumnas.	Docente	Informe	3,347	1,956	280	640	640	396	506,789,112.85

Actividades y sus atributos

Actividades	Presupuesto por actividad	Insumos				Inversión/trimestre (RD\$)				
		Identificación	Cantidad	Costo Unitario (RD\$)	Monto (RD\$)	Ene/Mar	Abri/Jun	Jul/Sept.	Oct/Dic	Fuente de Financiamiento
4.1 Ingreso de docentes en programas formativos de posgrado.	332,520,000.00	Beca nacional de estudio	1,956	170,000.00	332,520,000.00	83,130,000.00	83,130,000.00	83,130,000.00	83,130,000.00	Fondo General
4.2 Compromisos de becarios en procesos de formación.	174,269,112.85	Beca nacional de estudio	1,026	169,852.94	174,269,112.85	58,089,704.28	58,089,704.28	58,089,704.28		Fondo General

Productos y sus atributos

Producto	Descripción	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Línea base	Meta Total	Meta por trimestre				Presupuesto
						Ene/Mar	Abri/Jun	Jul/Sept.	Oct/Dic	
5. Docentes graduados de posgrado.	Entregar al Sistema Educativo Dominicano docentes de posgrado formados y actualizados en diferentes áreas pedagógicas, con el propósito de impactar en la mejora de los aprendizajes y en la calidad educativa del país.	Docente	Informe	7,157	902	0	400	240	262	0.00

Actividades y sus atributos

Actividades	Presupuesto por actividad	Insumos				Inversión/trimestre (RD\$)				Fuente de Financiamiento
		Identificación	Cantidad	Costo Unitario (RD\$)	Monto (RD\$)	Ene/Mar	Abri/Jun	Jul/Sept.	Oct/Dic	
5.1 Graduación de docentes en cursos de posgrados, para la mejora de sus prácticas áulicas y el aprendizaje de sus alumnos y alumnas.	0.00	Derecho a graduación	902	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	Fondo General

Productos y sus atributos

Producto	Descripción	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Línea base	Meta Total	Meta por trimestre				Presupuesto
						Ene/Mar	Abri/Jun	Jul/Sept.	Oct/Dic	
6. Docentes con formación continua recibida (diplomados).	Capacitar a los docentes a través de programas de diplomados en las diferentes áreas, niveles y modalidades, con la finalidad de mejorar las competencias para su desempeño.	Docente	Informe	52,996	76,000	500	3,000	34,700	37,800	599,791,570.62

Actividades y sus atributos

Actividades	Presupuesto por actividad	Insumos				Inversión/trimestre (RD\$)				Fuente de Financiamiento
		Identificación	Cantidad	Costo Unitario (RD\$)	Monto (RD\$)	Ene/Mar	Abri/Jun	Jul/Sept.	Oct/Dic	
6.1 Ejecución de diplomados en las diferentes áreas curriculares: lengua española, matemática, ciencias naturales, ciencias sociales, lenguas extranjeras, Educación artística, educación física, formación integral humana y religiosa y enfoque de género etc.	125,000,000.00	Beca nacional de estudio	5,000	25,000.00	125,000,000.00	12,500,000.00	50,000,000.00	50,000,000.00	12,500,000.00	Fondo General
6.2 Ejecución Programa Nacional de	88,016,176.62	Servicios de contratación de personal	1	1,533,106.02	1,533,106.02			1,533,106.02		Fondo General

Plan Operativo Anual del Inafocam 2021 - Informe cualitativo



Inducción (2000 profesores que ingresan a las aulas y 300 acompañantes)		Beca nacional de estudio	2,300	25,000.00	57,500,000.00		23,000,000.00	11,500,000.00	23,000,000.00	Fondo General
		Viáticos chofer	10	1,550.00	15,500.00	3,875.00	3,875.00	3,875.00	3,875.00	Fondo General
		Viáticos encargado	20	2,800.00	56,000.00	14,000.00	14,000.00	14,000.00	14,000.00	Fondo General
		Combustible diésel	4,998	220.00	1,099,560.00	274,890.00	274,890.00	274,890.00	274,890.00	Fondo General
		Servicios de catering	2,500	1,600.00	4,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	Fondo General
		Viáticos Técnicos	1,180	20,179.67	23,812,010.60	5,953,002.65	5,953,002.65	5,953,002.65	5,953,002.65	Fondo General

6.3 Capacitación a docentes en Desarrollo de Habilidades Tecnológica para la Docencia. (Resolución 0320 y 0820).	350,000,394.00	Beca nacional de estudio	68,700	5,094.62	350,000,394.00			175,000,197.00	175,000,197.00	Fondo General
6.4 Comprometido a docentes con formación continua recibida (Diplomados).	36,775,000.00	Beca nacional de estudio	1,471	25,000.00	36,775,000.00	36,775,000.00				Fondo General

Productos y sus atributos

Producto	Descripción	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Línea base	Meta Total	Meta por trimestre				Presupuesto
						Ene/Mar	Abri/Jun	Jul/Sept.	Oct/Dic	
7. Docentes participando en seminarios, congresos, talleres y conferencias.	Apoyar la participación de docentes en eventos educativos nacionales e internacionales (seminarios, congresos, cursos, pasantías, conferencias, otros); para favorecer el desarrollo y actualización de las competencias docentes y mejorar su práctica de aula.	Docente	Informe	13,268	18,000	2,000	6,000	5,500	4,500	295,030,000.00

Actividades y sus atributos

Actividades	Presupuesto por actividad	Insumos				Inversión/trimestre (RD\$)				Fuente de Financiamiento
		Identificación	Cantidad	Costo Unitario (RD\$)	Monto (RD\$)	Ene/Mar	Abri/Jun	Jul/Sept.	Oct/Dic	
7.1 Participación de docentes en seminarios, congresos, talleres, cursos nacionales (Capacitación masivas de la TICS, Virtuales).	270,000,000.00	Beca nacional de estudio	18,000	15,000.00	270,000,000.00	67,500,000.00	67,500,000.00	67,500,000.00	67,500,000.00	Fondo General
7.2 Participación de docentes en seminarios, congresos, talleres, cursos Internacional.	19,000,000.00	Servicios de cáterin	1,250	1,600.00	2,000,000.00	500,000.00	500,000.00	500,000.00	500,000.00	Fondo General
		Viáticos encargado	48	62,500.00	3,000,000.00	750,000.00	750,000.00	750,000.00	750,000.00	Fondo General
		Viáticos fuera del país	48	62,500.00	3,000,000.00	750,000.00	750,000.00	750,000.00	750,000.00	Fondo General

Plan Operativo Anual del Inafocam 2021 - Informe cualitativo



		Beca de estudio en el extranjero	50	100,000.00	5,000,000.00	1,250,000.00	1,250,000.00	1,250,000.00	1,250,000.00	Fondo General
		Viajes en aviones comerciales	48	125,000.00	6,000,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	Fondo General
7.3 Comprometido a docentes con formación continua recibida (seminarios, congresos, talleres, etc).	6,030,000.00	Beca nacional de estudio	402	15,000.00	6,030,000.00	6,030,000.00				Fondo General

Productos y sus atributos

Producto	Descripción	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Línea base	Meta Total	Meta por trimestre				Presupuesto
						Ene/Mar	Abri/Jun	Jul/Sept.	Oct/Dic	
8. Docentes de los 30 distritos impactados por la Estrategia de Formación Continua Centrada en la Escuela (EFCCE), capacitados en Lengua Española y Matemática.	Beneficiar a los docentes del Sistema Educativo Dominicano con becas, para fortalecer las capacidades a través de la formación continua en el aula, con el objetivo de mejorar los aprendizajes de los estudiantes e impactar en la calidad educativa.	Docente	Informe	0	600	120	180	150	150	17,580,000.00

Actividades y sus atributos

Actividades	Presupuesto por actividad	Insumos				Inversión/trimestre (RD\$)				Fuente de Financiamiento
		Identificación	Cantidad	Costo Unitario (RD\$)	Monto (RD\$)	Ene/Mar	Abri/Jun	Jul/Sept.	Oct/Dic	
8.1 Capacitación en Lengua Española y Matemática a nivel nacional, para fortalecer las competencias de los docentes, garantizando la sostenibilidad de la capacidad instalada de la EFCCE, hasta tanto se defina el estatus con el MinerD.	15,480,000.00	Beca nacional de estudio	600	25,800.00	15,480,000.00	3,096,000.00	4,644,000.00	4,644,000.00	3,096,000.00	Fondo General

8.2 Ejecución del programa de capacitación para el fortalecimiento de las competencias de Lengua Española y Matemática, garantizando la sostenibilidad y la capacidad instalada en los distritos donde se implementó la tercera etapa de la EFCCE.	472,750.00	Servicios de cáterin	60	500.00	30,000.00	7,500.00	7,500.00	7,500.00	7,500.00	Fondo General
		Combustible diésel	280	220.00	61,600.00	15,400.00	15,400.00	15,400.00	15,400.00	Fondo General
		Viáticos encargado	18	3,500.00	63,000.00	17,500.00	17,500.00	17,500.00	10,500.00	Fondo General
		Viáticos chofer	63	2,050.00	129,150.00	30,750.00	32,800.00	32,800.00	32,800.00	Fondo General
		Viáticos Técnicos	63	3,000.00	189,000.00	48,000.00	48,000.00	48,000.00	45,000.00	Fondo General
8.3 Sistematización de los tres años de la tercera etapa (2017-2020) de la EFCCE y libro de acompañamiento pedagógico.	1,627,250.00	Impresión digital	4	337,212.50	1,348,850.00		1,348,850.00			Fondo General
		Servicios de contratación de personal	2	139,200.00	278,400.00	278,400.00				Fondo General

Productos y sus atributos

Producto	Descripción	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Línea base	Meta Total	Meta por trimestre				Presupuesto
						Ene/Mar	Abri/Jun	Jul/Sept.	Oct/Dic	
9. Evaluaciones e Investigaciones realizadas.	Realizar investigaciones y evaluaciones diagnósticas y de seguimiento continuo a programas formativos coordinados por el Inafocam, para determinar los niveles de satisfacción en el logro de los objetivos de los programas y las competencias adquiridas por los participantes.	Programa	Informe de evaluación	407	100	15	30	30	25	9,953,039.05

Actividades y sus atributos

Actividades	Presupuesto por actividad	Insumos				Inversión/trimestre (RD\$)				Fuente de Financiamiento
		Identificación	Cantidad	Costo Unitario (RD\$)	Monto (RD\$)	Ene/Mar	Abri/Jun	Jul/Sept.	Oct/Dic	
9.1 Evaluaciones a programas formativos financiados por Inafocam.	5,464,686.04	Viáticos encargado	10	2,100.00	21,000.00	5,250.00	5,250.00	5,250.00	5,250.00	Fondo General
		Viáticos Técnicos	40	1,800.00	72,000.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00	18,000.00	Fondo General
		Impresión digital	57,258	1.69	96,766.02	24,190.66	24,190.66	24,192.35	24,192.35	Fondo General
		Viáticos Demás Puestos	300	1,050.00	315,000.00	78,750.00	78,750.00	78,750.00	78,750.00	Fondo General
		Combustible diésel	1,636	220.00	359,920.00	89,980.00	89,980.00	89,980.00	89,980.00	Fondo General
		Servicios de contratación de personal	14	328,571.43	4,600,000.02	3,942,857.16	328,571.43	328,571.43		Fondo General

Plan Operativo Anual del Inafocam 2021 - Informe cualitativo



9.2 Adquisición de equipos para recolección de información.	123,499.95	Trípodes para cámaras	5	1,000.00	5,000.00	5,000.00				Fondo General
		Bolsos o carteras	5	1,500.00	7,500.00	7,500.00				Fondo General
		Tarjeta flash de almacenamiento de memoria	15	733.33	10,999.95	10,999.95				Fondo General
		Cámaras grabadoras o video cámaras digitales	5	20,000.00	100,000.00	100,000.00				Fondo General
9.3 Realización de 2 investigaciones relacionadas a la formación docente.	4,364,853.06	Servicios de contratación de personal	4	292,369.08	1,169,476.32				1,169,476.32	Fondo General
		Impresión de publicaciones	2	1,000,000.00	2,000,000.00				2,000,000.00	Fondo General
		Viáticos Encargados	30	2,100.00	63,000.00		29,400.00	29,400.00	4,200.00	Fondo General

		Viáticos Técnicos	80	1,800.00	144,000.00		70,200.00	70,200.00	3,600.00	Fondo General
		Viáticos Demás Puestos	400	1,050.00	420,000.00		200,025.00	200,025.00	19,950.00	Fondo General
		Combustible diésel	2,045	220.00	449,999.00		214,988.40	214,990.60	20,020.00	Fondo General
		Impresión digital	70,046	1.69	118,377.74	39,459.81	39,459.81	39,458.12		Fondo General

Productos y sus atributos

Producto	Descripción	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Línea base	Meta Total	Meta por trimestre				Presupuesto
						Ene/Mar	Abri/Jun	Jul/Sept.	Oct/Dic	
10. Necesidades operacionales del Inafocam, cubiertas.	Cubrir las necesidades básicas de la institución, con el propósito de ofrecer mejor servicio y garantizar el correcto desenvolvimiento de la organización	Actividad	Informe de ejecución	14	14	0	0	0	14	124,625,097.00

Actividades y sus atributos

Actividades	Presupuesto por actividad	Insumos				Inversión/trimestre (RD\$)				Fuente de Financiamiento
		Identificación	Cantidad	Costo Unitario (RD\$)	Monto (RD\$)	Ene/Mar	Abri/Jun	Jul/Sept.	Oct/Dic	
10.1 Pago de servicios básicos.	40,310,445.75	Seguros de edificios o del contenido de edificios	1	900,000.00	900,000.00		900,000.00			Fondo General
		Seguro de automóviles o camiones	1	1,900,000.00	1,900,000.00		1,900,000.00			Fondo General
		Recolección o destrucción o transformación o eliminación de basuras	12	3,000.00	36,000.00	9,000.00	9,000.00	9,000.00	9,000.00	Fondo General
		Agua para servicios	12	5,000.00	60,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	Fondo General
		Gases compuestos clorados	65	554.55	36,045.75	36,045.75				Fondo General

		Servicios de lavandería	12	13,500.00	162,000.00	40,500.00	40,500.00	40,500.00	40,500.00	Fondo General
		Servicios de exterminación o fumigación	5	67,000.00	335,000.00	67,000.00	67,000.00	134,000.00	67,000.00	Fondo General
		Servicios de telefonía celular	12	375,000.00	4,500,000.00	1,125,000.00	1,125,000.00	1,125,000.00	1,125,000.00	Fondo General
		Seguros de asistencia médica y hospitalización	12	1,792,000.00	21,504,000.00	5,376,000.00	5,376,000.00	5,376,000.00	5,376,000.00	Fondo General
		Servicios de catering	12	906,450.00	10,877,400.00	5,438,700.00		5,438,700.00		Fondo General
10.2 Adquisición de combustible y mantenimiento de vehículos.	17,327,759.45	Aceite hidráulico	70	265.71	18,599.70		18,599.70			Fondo General
		Kits de primeros auxilios para servicios médicos de emergencia	30	750.00	22,500.00		22,500.00			Fondo General

Plan Operativo Anual del Inafocam 2021 - Informe cualitativo



		Gases compuestos clorados	30	1,667.00	50,010.00		50,010.00			Fondo General
		Gas licuado de petróleo	12	1,500.00	18,000.00	4,500.00	4,500.00	4,500.00	4,500.00	Fondo General
		Conjunto de cable	30	500.00	15,000.00	15,000.00				Fondo General
		Maletines	2	17,200.00	34,400.00	34,400.00				Fondo General
		Vidrio laminado	18	5,000.00	90,000.00	90,000.00				Fondo General
		Alfombrado	29	4,000.00	116,000.00	116,000.00				Fondo General
		Limpieza de carros o barcos	1,700	300.00	510,000.00	210,000.00	300,000.00			Fondo General
		Baterías para vehículos	81	8,000.00	648,000.00	216,000.00	216,000.00	216,000.00		Fondo General

		Llantas para automóviles o camionetas	87	8,500.00	739,500.00	365,500.00	374,000.00			Fondo General
		Peaje	22	98,505.00	2,167,110.00	541,777.50	541,777.50	541,777.50	541,777.50	Fondo General
		Combustible diésel	26,812	220.00	5,898,640.00	1,966,214.80		1,966,212.60	1,966,212.60	Fondo General
		Gasolina	12,000	250.00	3,000,000.00	2,000,000.00		1,000,000.00		Fondo General
		Servicios de cambio de fluidos de aceite o de la transmisión	155	25,806.45	3,999,999.75	2,012,903.10	993,548.33	993,548.33		Fondo General
10.3 Adquisición y mantenimiento de equipos y software.	18,019,000.03	Sistemas de alarma	1	1,000,000.00	1,000,000.00			1,000,000.00		Fondo General
		Servicio de mantenimiento de equipo industrial	2	40,000.00	80,000.00		40,000.00		40,000.00	Fondo General

		Kits de cámaras	2	72,500.00	145,000.00		145,000.00		Fondo General
		Servicio de mantenimiento o soporte del hardware del computador	1	775,000.00	775,000.00	775,000.00			Fondo General
		Kit de herramienta para computadores	4	779,750.00	3,119,000.00	1,559,500.00		1,559,500.00	Fondo General
		Mantenimiento o soporte de sistemas patentados o autorizados	9	411,111.11	3,699,999.99	1,850,000.00		1,850,000.00	Fondo General
		Software para oficinas	4	500,000.00	2,000,000.00	2,000,000.00			Fondo General
		Computadores de escritorio	17	235,294.12	4,000,000.04	2,000,000.02		2,000,000.02	Fondo General

		Software de manejo de licencias	8	400,000.00	3,200,000.00	3,200,000.00				Fondo General
10.4 Implementación del Sistema de Gestión de Calidad (ISO 9001-2015).	3,842,319.50	Camisetas (t-shirts) para hombre	20	600.00	12,000.00			12,000.00		Fondo General
		Impresión digital	150	666.67	100,000.50			50,000.25	50,000.25	Fondo General
		Beca nacional de estudio	4	100,000.00	400,000.00			400,000.00		Fondo General
		Viáticos dentro del país	17	6,000.00	102,000.00		34,200.00	34,200.00	33,600.00	Fondo General
		Servicios de contratación de personal	3	307,373.00	922,119.00		307,373.00	307,373.00	307,373.00	Fondo General
		Software de manejo de licencias	1	1,500,000.00	1,500,000.00		1,500,000.00			Fondo General
		Servicios de catering	10	26,620.00	266,200.00	53,240.00	53,240.00	79,860.00	79,860.00	Fondo General

Plan Operativo Anual del Inafocam 2021 - Informe cualitativo



		Servicio de contabilidad financiera	3	180,000.00	540,000.00	180,000.00		180,000.00	180,000.00	Fondo General
10.5 Documentación e impresión.	8,014,220.00	Impresión digital	3	6,000.00	18,000.00		12,000.00	6,000.00		Fondo General
		Viáticos chofer	26	1,050.00	27,300.00	6,300.00	7,350.00	7,350.00	6,300.00	Fondo General
		Viáticos encargado	26	2,100.00	54,600.00	12,600.00	14,700.00	14,700.00	12,600.00	Fondo General
		Viáticos Técnicos	104	1,800.00	187,200.00	46,800.00	46,800.00	46,800.00	46,800.00	Fondo General
		Bolsos o carteras	1,200	436.25	523,500.00	261,750.00	261,750.00			Fondo General
		Impresión de publicaciones	19,500	59.16	1,153,620.00	384,540.00	384,540.00	384,540.00		Fondo General
		Publicidad en televisión	4	450,000.00	1,800,000.00	450,000.00	450,000.00	450,000.00	450,000.00	Fondo General

		Libros de referencia	1,000	1,000.00	1,000,000.00	500,000.00		500,000.00		Fondo General
		Servicios legales sobre contratos	2,500	1,300.00	3,250,000.00	1,249,300.00	750,100.00	750,100.00	500,500.00	Fondo General
10.6 Capacitación y administración al personal.	24,989,057.01	Servicios de cáterin	6	60,000.00	360,000.00				360,000.00	Fondo General
		Beca nacional de estudio	16	100,000.00	1,600,000.00		1,000,000.00	600,000.00		Fondo General
		Servicios de contratación de personal	17	320,000.00	5,440,000.00		2,720,000.00	2,720,000.00		Fondo General
		Arreglo de flores cortadas	6	7,583.55	45,501.30	7,583.55	7,583.55	15,167.10	15,167.10	Fondo General
		Pañales para bebé	4	7,999.59	31,998.35	7,999.59	7,999.59	7,999.59	7,999.59	Fondo General
		Viáticos chofer	100	750.00	75,000.00	18,750.00	18,750.00	18,750.00	18,750.00	Fondo General

		Camisetas (t-shirts) para hombre	200	350.00	70,000.00	35,000.00	35,000.00			Fondo General
		Viáticos encargado	100	1,400.00	140,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00	35,000.00	Fondo General
		Viáticos director	51	3,600.00	183,600.00	46,800.00	46,800.00	43,200.00	46,800.00	Fondo General
		Beca de estudio en el extranjero	18	11,111.12	200,000.16	100,000.08		100,000.08		Fondo General
		Kits de primeros auxilios para servicios médicos de emergencia	20	16,375.00	327,500.00	114,625.00	114,625.00	98,250.00		Fondo General
		Viajes en aviones comerciales	40	56,175.00	2,247,000.00	561,750.00	561,750.00	561,750.00	561,750.00	Fondo General
		Viáticos Fuera del País	32	97,375.00	3,116,000.00	779,000.00	779,000.00	779,000.00	779,000.00	Fondo General

		Reuniones y eventos	7	571,166.62	3,998,166.34	999,541.59	999,541.59	999,541.59	999,541.59	Fondo General
		Uniformes corporativos	390	5,967.44	2,327,301.60	2,327,301.60				Fondo General
		Capacitación administrativa	27	178,777.38	4,826,989.26	3,039,215.46	1,787,773.80			Fondo General
10.7 Celebración de aniversario institucional.	499,960.00	Sombrillas	200	200.00	40,000.00			40,000.00		Fondo General
		Placas con inscripción metálicas	6	9,960.00	59,760.00		59,760.00			Fondo General
		Servicios de actuación	1	400,200.00	400,200.00		400,200.00			Fondo General
10.8 Realización de actividades de integración con el personal.	4,200,000.00	Servicios de actuación	1	700,000.00	700,000.00				700,000.00	Fondo General
		Certificados de regalo	500	7,000.00	3,500,000.00	1,000,020.00		2,499,980.00		Fondo General

Plan Operativo Anual del Inafocam 2021 - Informe cualitativo



10.9 Captar, evaluar y seleccionar becarios para los programas formativos.	909,260.00	Viáticos chofer	36	750.00	27,000.00	6,750.00	6,750.00	6,750.00	6,750.00	Fondo General
		Viáticos Técnicos	57	1,200.00	68,400.00	17,100.00	17,100.00	17,100.00	17,100.00	Fondo General
		Combustible diésel	578	220.00	127,160.00	31,790.00	31,790.00	31,790.00	31,790.00	Fondo General
		Viáticos encargado	327	2,100.00	686,700.00	171,675.00	171,675.00	171,675.00	171,675.00	Fondo General
10.10 Adquisición de herramientas, materiales, equipos, pagos de alquileres de locales y mantenimiento del edificio.	3,672,645.97	Baldes para limpieza	1	4,500.00	4,500.00			4,500.00		Fondo General
		Baterías recargables	32	1,856.25	59,400.00			59,400.00		Fondo General
		Tornillos para drywall	2	500.00	1,000.00		1,000.00			Fondo General
		Tirafondos	2	500.00	1,000.00		1,000.00			Fondo General

		Capacitores fijos	12	200.00	2,400.00		1,200.00	1,200.00		Fondo General
		Diluyentes para pinturas y barnices	8	350.00	2,800.00		1,400.00	1,400.00		Fondo General
		Cajas eléctricas especiales	4	800.00	3,200.00		1,600.00	1,600.00		Fondo General
		Hojas de sierra	3	540.00	1,620.00		1,620.00			Fondo General
		Alicates boquianchos ajustables	3	550.00	1,650.00		1,650.00			Fondo General
		Cubiertas para rodillos de pintura	12	150.00	1,800.00		1,800.00			Fondo General
		Espátulas de paleta	10	200.00	2,000.00		2,000.00			Fondo General
		Cofres, cajas o armarios para herramientas	2	1,000.00	2,000.00		2,000.00			Fondo General

Plan Operativo Anual del Inafocam 2021 - Informe cualitativo



		Bolsas de lona	5	400.00	2,000.00		2,000.00			Fondo General
		Vara de extensión	4	500.00	2,000.00		2,000.00			Fondo General
		Alicates de lagarto	3	700.00	2,100.00		2,100.00			Fondo General
		Abrazaderas de manguera o tubo	8	300.00	2,400.00		2,400.00			Fondo General
		Interruptores variables	24	200.00	4,800.00		2,400.00	2,400.00		Fondo General
		Barrenas	3	1,000.00	3,000.00		3,000.00			Fondo General
		Masillas	3	1,000.00	3,000.00		3,000.00			Fondo General
		Regletas de montaje	20	302.00	6,040.00		3,020.00	3,020.00		Fondo General

		Tapas de inodoro	8	900.00	7,200.00		3,600.00	3,600.00		Fondo General
		Brochas	26	147.00	3,822.00		3,822.00			Fondo General
		Aislantes eléctricos	10	400.00	4,000.00		4,000.00			Fondo General
		Destornilladores	3	1,500.00	4,500.00		4,500.00			Fondo General
		Rodillos de pintar	24	200.00	4,800.00		4,800.00			Fondo General
		Cemento	13	400.00	5,200.00		5,200.00			Fondo General
		Dispensadores de papel higiénico	6	1,800.00	10,800.00		5,400.00	5,400.00		Fondo General
		Accesorios para urinales o inodoros	22	275.00	6,050.00		6,050.00			Fondo General

Plan Operativo Anual del Inafocam 2021 - Informe cualitativo



		Cinturones de soporte de la espalda	6	1,100.00	6,600.00		6,600.00			Fondo General
		Alambre aislado o forrado	2	7,000.00	14,000.00		7,000.00		7,000.00	Fondo General
		Mangueras de agua	2	3,950.00	7,900.00		7,900.00			Fondo General
		Manteles	6	1,500.00	9,000.00		9,000.00			Fondo General
		Extractores de aire	2	7,500.00	15,000.00		15,000.00			Fondo General
		Breakers de circuito	17	3,070.58	52,199.86		33,776.38	12,282.32	6,141.16	Fondo General
		Tanques o cilindros de aire o gas	6	57,665.00	345,990.00		172,995.00		172,995.00	Fondo General
		Lámparas fluorescentes	50	3,500.00	175,000.00		175,000.00			Fondo General

		Instalación o reparación de paredes	1	250,000.00	250,000.00		250,000.00			Fondo General
		Cajas instaladas rígidas	12	60.00	720.00	360.00	360.00			Fondo General
		Cintas métricas	2	250.00	500.00	500.00				Fondo General
		Pegamentos	4	850.00	3,400.00	850.00	850.00	850.00	850.00	Fondo General
		Aceites penetrantes	8	300.00	2,400.00	1,200.00	1,200.00			Fondo General
		Cinta de ductos	7	608.57	4,259.99	1,825.71	1,217.14	1,217.14		Fondo General
		Enchufes eléctricos	10	200.00	2,000.00	2,000.00				Fondo General
		Cajas de toma de corriente	25	200.00	5,000.00	2,400.00	2,600.00			Fondo General

Plan Operativo Anual del Inafocam 2021 - Informe cualitativo



		Lámparas portátiles	15	250.00	3,750.00	3,750.00				Fondo General
		Plafones	3	2,100.00	6,300.00	6,300.00				Fondo General
		Cinta para alfombras	4	3,500.00	14,000.00	7,000.00		7,000.00		Fondo General
		Cascos	3	3,000.00	9,000.00	9,000.00				Fondo General
		Cajas para empacar	250	150.00	37,500.00	9,300.00		18,900.00	9,300.00	Fondo General
		Guantes de protección	2	5,000.00	10,000.00	10,000.00				Fondo General
		Taladro de mano	1	12,094.02	12,094.02	12,094.02				Fondo General
		Televisores	1	20,000.00	20,000.00	20,000.00				Fondo General

		Servicios de reparación, mantenimiento o reparación de aire acondicionado	4	20,000.00	80,000.00	40,000.00		40,000.00		Fondo General
		Unidades de condensación	3	45,000.00	135,000.00	45,000.00		45,000.00	45,000.00	Fondo General
		Arrendamiento de residencias	12	20,833.34	250,000.08	62,500.02	62,500.02	62,500.02	62,500.02	Fondo General
		Pinturas acrílicas	21	12,000.00	252,000.00	126,000.00		126,000.00		Fondo General
		Tubería de goma	318	1,200.00	381,600.00	190,800.00			190,800.00	Fondo General
		Fuentes interruptibles de potencia	2	281,175.00	562,350.00	281,175.00		281,175.00		Fondo General
		Aires acondicionados	6	141,666.67	850,000.02	425,000.01		425,000.01		Fondo General

Plan Operativo Anual del Inafocam 2021 - Informe cualitativo



10.11 Adquisición de materiales de consumo.	611,507.00	Cremas no lácteas	50	350.00	17,500.00		8,750.00	8,750.00		Fondo General
		Bolsas de té	150	250.00	37,500.00	12,500.00	12,500.00	12,500.00		Fondo General
		Azúcares naturales o productos endulzantes	400	150.00	60,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	Fondo General
		Agua	11,300	17.39	196,507.00	49,126.75	49,126.75	49,126.75	49,126.75	Fondo General
		Café	1,200	250.00	300,000.00	75,000.00	75,000.00	75,000.00	75,000.00	Fondo General
10.12 Adquisición de materiales de limpieza.	830,024.53	Insecticidas	20	250.00	5,000.00			5,000.00		Fondo General
		Cepillos de limpieza	3	40.00	120.00		120.00			Fondo General
		Máscaras quirúrgicas o de aislamiento para	8	200.00	1,600.00		1,600.00			Fondo General

		personal médico								
		Accesorios para urinales o inodoros	30	65.00	1,950.00		1,950.00			Fondo General
		Guantes de protección	50	110.00	5,500.00		5,500.00			Fondo General
		Pañitos o toallas para limpiar	40	200.00	8,000.00		8,000.00			Fondo General
		Aerosoles	12	800.00	9,600.00		9,600.00			Fondo General
		Desinfectante de manos	152	376.97	57,299.44		57,299.44			Fondo General
		Cepillos de baño	10	58.00	580.00	290.00	290.00			Fondo General
		Compuestos desengrasantes	6	250.00	1,500.00	375.00	375.00	375.00	375.00	Fondo General

Plan Operativo Anual del Inafocam 2021 - Informe cualitativo



		Escobas	20	130.00	2,600.00	650.00	650.00	650.00	650.00	Fondo General
		Surfactantes detergentes	2	1,000.00	2,000.00	1,000.00		1,000.00		Fondo General
		Manteles	15	200.00	3,000.00	1,400.00		1,600.00		Fondo General
		Limpiadores o removedores de manchas	23	342.83	7,885.09	1,714.15	1,714.15	2,056.98	2,399.81	Fondo General
		Limpiadores de vidrio o ventanas	50	228.00	11,400.00	2,736.00	2,736.00	2,964.00	2,964.00	Fondo General
		Limpiadores de propósito general	100	125.00	12,500.00	3,125.00	3,125.00	3,125.00	3,125.00	Fondo General
		Baldes para limpieza	20	158.00	3,160.00	3,160.00				Fondo General
		Blanqueadores	250	110.00	27,500.00	6,875.00	6,875.00	6,875.00	6,875.00	Fondo General

		Inodoros o excusados	2	9,500.00	19,000.00	19,000.00				Fondo General
		Desinfectantes para uso doméstico	300	658.00	197,400.00	65,800.00	65,800.00		65,800.00	Fondo General
		Bolsas de basura	5,500	16.36	89,980.00	89,980.00				Fondo General
		Toallas de papel	220	1,647.50	362,450.00	90,612.50	90,612.50	90,612.50	90,612.50	Fondo General
10.13 Adquisición de herramientas, materiales y equipos para el mantenimiento de la infraestructura.	1,034,897.74	Borradores de goma	25	18.00	450.00		216.00		234.00	Fondo General
		Tijeras	25	42.00	1,050.00		504.00		546.00	Fondo General
		Marcadores a base de agua	50	29.00	1,450.00		725.00		725.00	Fondo General
		Removedores de grapas (saca ganchos)	50	35.00	1,750.00		875.00		875.00	Fondo General

		Pegamentos	25	90.00	2,250.00		1,080.00		1,170.00	Fondo General
		Resaltadores	150	20.00	3,000.00		1,500.00		1,500.00	Fondo General
		Organizadores o bandejas para el escritorio	5	928.00	4,640.00		2,784.00		1,856.00	Fondo General
		Papel libros o cuadernos para bitácoras	30	192.00	5,760.00		2,880.00		2,880.00	Fondo General
		Cinta de transferencia adhesiva	100	65.00	6,500.00		3,250.00	3,250.00		Fondo General
		Alambres o espirales de encuadernación	25	450.00	11,250.00		5,400.00		5,850.00	Fondo General
		Tapas de encuadernación	30	506.00	15,180.00		7,590.00		7,590.00	Fondo General
		Clips para papel	400	85.00	34,000.00		17,000.00		17,000.00	Fondo General

		Contenedores o dispensadores de clips	10	20.00	200.00	100.00			100.00	Fondo General
		Dispensadores de cinta	10	87.00	870.00	435.00			435.00	Fondo General
		Papel para sumadora o máquina registradora	100	15.00	1,500.00	750.00		750.00		Fondo General
		Fluido de corrección	40	42.00	1,680.00	840.00		840.00		Fondo General
		Cauchos	50	40.00	2,000.00	1,000.00		1,000.00		Fondo General
		Grapas	60	68.00	4,080.00	2,040.00			2,040.00	Fondo General
		Grapadoras	25	215.00	5,375.00	2,795.00	2,580.00			Fondo General
		Lápices de madera	300	85.00	25,500.00	6,375.00	6,375.00	6,375.00	6,375.00	Fondo General
		Papel de notas autoadhesivas	1,000	27.00	27,000.00	13,500.00		13,500.00		Fondo General

		Papel libretas o libros de mensajes telefónicos	900	60.00	54,000.00	13,500.00	13,500.00	13,500.00	13,500.00	Fondo General
		Carpetas	270	205.74	55,549.80	13,784.58	13,784.58	13,990.32	13,990.32	Fondo General
		Refrescador de aire	1	14,000.00	14,000.00	14,000.00				Fondo General
		Papel bond para para dibujo	120	250.00	30,000.00	15,000.00	15,000.00			Fondo General
		Servilletas	722	94.27	68,062.94	17,015.74	17,015.74	17,015.74	17,015.74	Fondo General
		Sobres	4,000	9.00	36,000.00	18,000.00		18,000.00		Fondo General
		Sobres estándar	5,000	20.00	100,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	25,000.00	Fondo General
		Bolígrafos	800	110.00	88,000.00	44,000.00		44,000.00		Fondo General

		Folders	150	1,452.00	217,800.00	53,724.00	53,724.00	55,176.00	55,176.00	Fondo General
		Ornamentos o decoraciones	360	600.00	216,000.00	54,000.00	54,000.00	54,000.00	54,000.00	Fondo General
10.14 Adquisición y mantenimiento de mobiliario de oficina y útiles de cocina.	364,000.02	Vajilla fina para servicio de comidas	248	953.79	236,540.02		236,540.02			Fondo General
		Cucharas para uso doméstico	60	35.00	2,100.00	1,050.00		1,050.00		Fondo General
		Contenedores de desperdicios o revestimientos rígidos	15	200.00	3,000.00	1,600.00		1,400.00		Fondo General
		Vasos o tazas o tazones (mugs) o tapas de contenedores para servicio de comidas	36	135.00	4,860.00	2,430.00		2,430.00		Fondo General

Plan Operativo Anual del Inafocam 2021 - Informe cualitativo



		Bandejas para servicio de comidas	12	500.00	6,000.00	3,000.00		3,000.00		Fondo General
		Cubertería para servicio de comidas	150	150.00	22,500.00	11,250.00			11,250.00	Fondo General
		Platos pequeños para uso doméstico	100	250.00	25,000.00	12,500.00		12,500.00		Fondo General
		Sillas para ejecutivos	8	8,000.00	64,000.00	32,000.00	32,000.00			Fondo General

Total en RD\$ 2,173, 411,098.00